



# Střednědobý výhled rozpočtu Bzence s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem dle CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované změny daní a predikce ze srpna 2021
- ✓ výhled finančních možností samosprávy na 5 let od roku 2022 do roku 2026
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

## OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....	4
<i>Počet obyvatel .....</i>	4
<i>Počet žáků .....</i>	4
<i>Počet zaměstnanců.....</i>	4
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	4
<i>Provozní saldo .....</i>	4
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ.....</b>	<b>5</b>
ANALÝZA.....	5
<i>Počet obyvatel .....</i>	5
<i>Počet zaměstnanců.....</i>	6
<i>Počet žáků .....</i>	6
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	8
<i>Příjmy a výdaje .....</i>	10
<i>Rozbor příjmů .....</i>	10
<i>Rozbor výdajů .....</i>	17
<i>Schopnost reprodukce a budování nového majetku města.....</i>	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku .....</i>	22
<i>Provozní hospodaření města .....</i>	23
<i>Provozní saldo .....</i>	24
<i>Finanční kondice města .....</i>	27
<i>Finanční aktiva .....</i>	30
<i>Dlouhodobé závazky.....</i>	30
<i>Strop bezpečné zadluženosti .....</i>	31
<i>Dlouhodobé pohledávky.....</i>	31
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....	32
FINANČNÍ DOPADY ZMĚN LET 2020 A 2021 DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ .....	34
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU.....</b>	<b>35</b>
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU A ČASOVÉ PRIORITY SESTUPNĚ) .....	35
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA .....	37
ZÁVĚR VÝHLEDU .....	38
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....	39
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....	40
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA.....	41
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>44</b>
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	44
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BZENEC – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE.....	48
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	49
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....	51
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 5 LET .....	53
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 5 LET .....	54
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) PO NOVELE ÚČINNÉ OD 1. 1. 2021 .....	58
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA.....	59

---

<b>SEZNAM TABULEK A GRAFŮ .....</b>	<b>60</b>
OBRÁZKY .....	60
TABULKY .....	60
GRAFY .....	60
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>62</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	62

## Úvod

Město Bzenec (dále jen **město** nebo **Bzenec**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně manévrovat. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2021;
- Validovaná data z MF ČR;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 358/2020 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky plánování lépe realizovat cíle, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled plnil svou roli, je nutné jej pravidelně aktualizovat. Pravidelná, **ideálně roční aktualizace** tohoto materiálu přispívá k lepšímu řízení financí, rozvoje a hospodaření města zvláště v současném rychle se měnícím prostředí vyznačujícím se zvýšenými riziky.

## **Vybrané použité termíny**

---

### **Počet obyvatel**

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### **Počet žáků**

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### **Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### **Saldo rozpočtu**

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### **Provozní saldo**

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

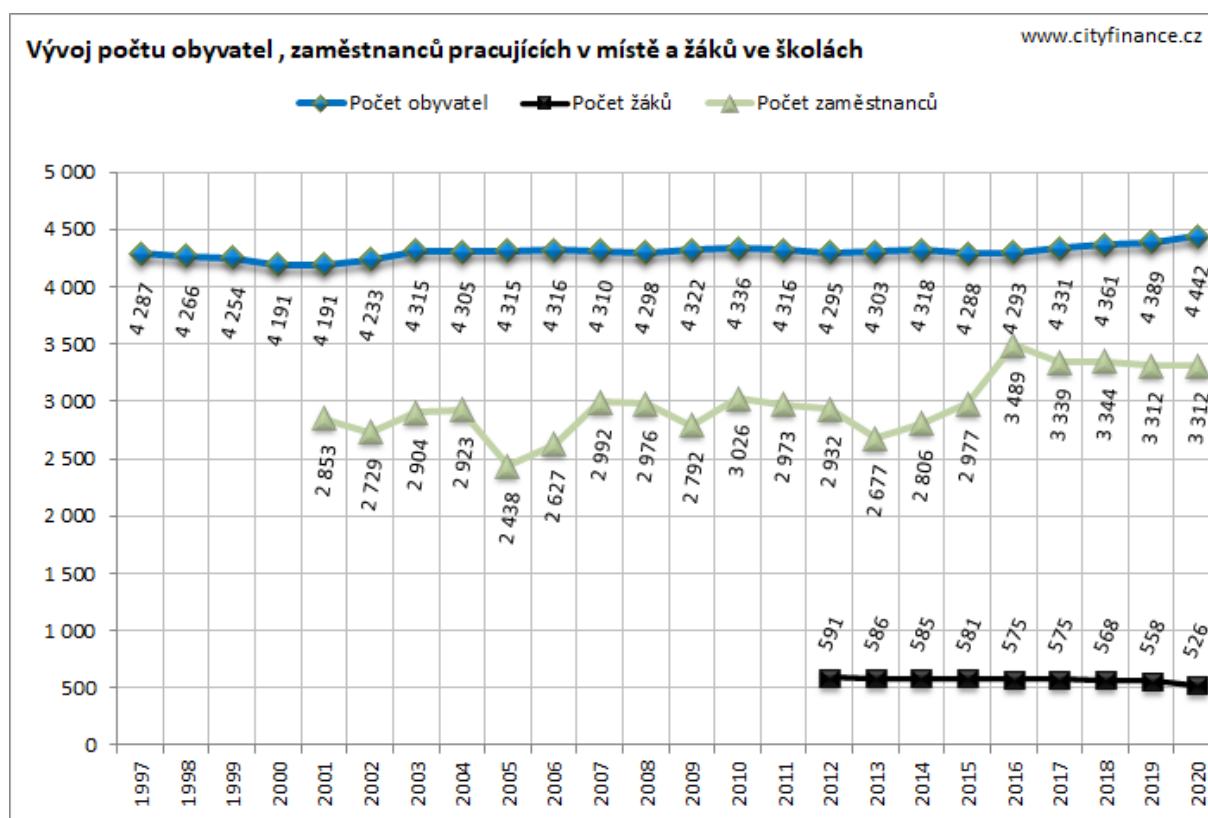
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

### Analýza

**Počet obyvatel**<sup>1</sup> města ukazoval **přírůstky**. Za poslední 4 roky přibylo 111 obyvatel (tj. +2,6 %). Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za posledních **10 let** byl výsledkem přírůstek 106 obyvatel (2,4 %), tj. **+1,5 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl k 1. 1. 2020 celkem **4 442**. Na obyvatele připadalo v roce 2020 cca 17,6 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 13,7 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

**Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Bzence**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

**Počet zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru města výkon práce za poslední 4 roky **mírně poklesl** o cca 27 zaměstnanců (tj. -0,8 %). Na území města bylo evidováno v roce 2020 vysokých cca **3312** zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2020 cca **2 mil. Kč**, avšak částka klesne letos cca o 1/3 (zákonná změna, konkrétně snížení výnosu daně z příjmů fyzických osob). Tento ukazatel má pouze mírný finanční vliv na příjmy města. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>, ale ukazatel má sociální rozměr.

### Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Bzence s vybranými dopady do daňových příjmů

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Počet obyvatel	4 315	4 316	4 310	4 298	4 322	4 336	4 316	4 295	4 303	4 318	4 288	4 293	4 331	4 361	4 389	4 442	
Počet zaměstnanců	2 438	2 627	2 992	2 976	2 792	3 026	2 973	2 932	2 677	2 806	2 977	3 489	3 339	3 344	3 312	3 312	
Počet žáků								591	586	585	581	575	575	568	558	526	
INDEXY																	
	INDEXY	INDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY															
	průměr za 10 let	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	průměr od 2017
Počet obyvatel	100,2	100,0	99,9	99,7	100,6	100,3	99,5	99,5	100,2	100,3	99,3	100,1	100,9	100,7	100,6	101,2	100,9
Počet zaměstnanců	101,1	107,8	113,9	99,5	93,8	108,4	98,2	98,6	91,3	104,8	106,1	117,2	95,7	100,1	99,0	100,0	98,7
Počet žáků	98,5									99,8	99,3	99,0	100,0	98,8	98,2	94,3	97,8
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY																	
	roční průměr od r. 2010	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Od 2016
Změna počtu obyvatel	11	1	-6	-12	24	14	-20	-21	8	15	-30	5	38	30	28	53	96
Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč změnou počtu obyvatel	171	6	-46	-94	159	98	-134	-143	73	147	-306	56	462	411	416	728	1 288

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Rok 2020 byl posledním rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „RUD“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021.**

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školském zařízení města (MŠ se ZŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město vykázalo **526 žáků**. Za poslední 4 roky **poklesl počet** o 49 žáků (-8,5 %). Příjmy na žáky však rostly, zvýšila je zejména

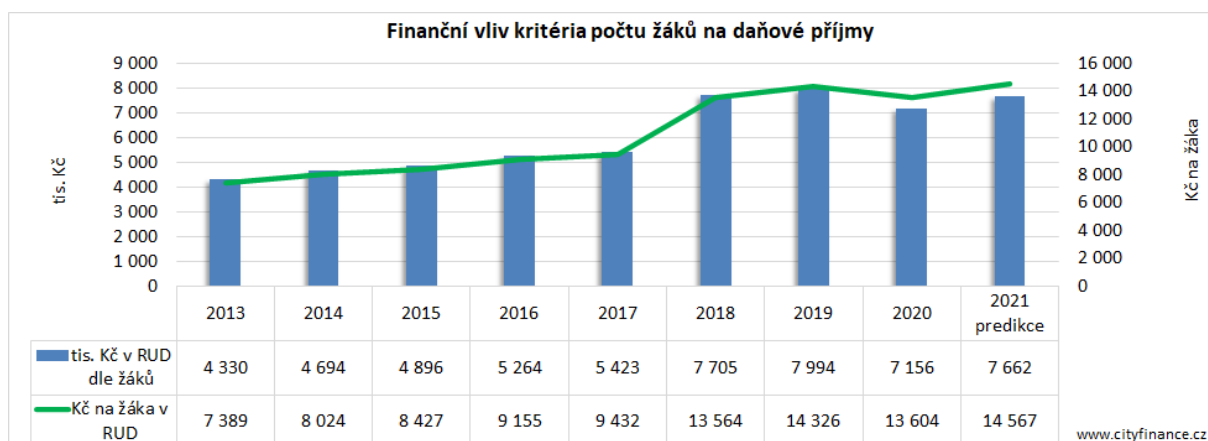
<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

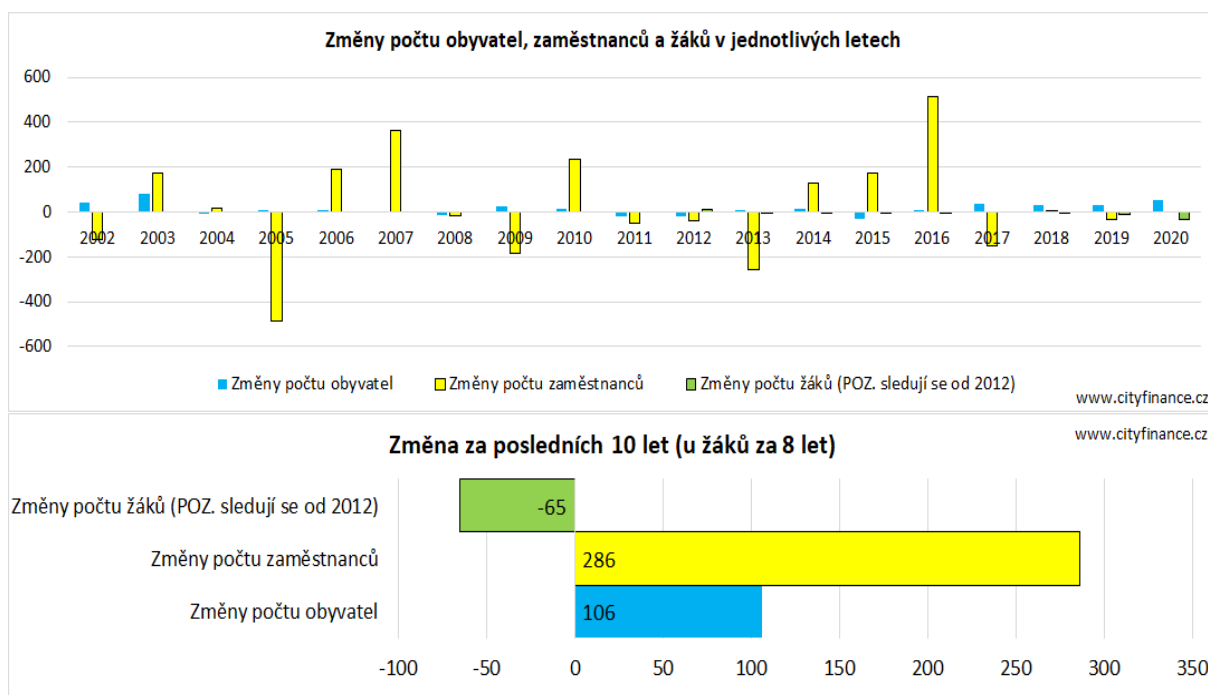
novela tzv. RUD v roce 2018. Po propadu v roce 2020 se příjmy na žáky pohybují opět směrem k cca 15 tis. Kč na žáka. Vzhledem k jistotě příjmů na žáky zůstávají školská zařízení z pozice provozu budov a majetku dobře finančně zajištěná. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé hlavně na dotacích státu (platy učitelů apod.). Bzenec inkasoval z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2020 cca 7 mil. Kč**. Rolí města je především péče o majetek školských zařízení.

## Graf 2. Orientační vývoj sumy daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Bzenec



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

## Graf 3. Změny počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v Bzenci



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Bzenec dlouhodobě prosperoval.** Máme tím na mysli, že za posledních 10 let přibýlo obyvatel i zaměstnanců pracujících na území města a **klesl pouze počet žáků**. Zejména počet obyvatel je spolu s ukazatelem počtu žáků stěžejní pro daňové příjmy města.



**Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Bzence**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Daňové příjmy	37 341	37 279	43 897	45 274	40 981	40 646	41 183	41 754	51 124	53 571	55 355	62 426	68 698	74 796	81 651	78 323
2. Nedaňové příjmy	14 289	15 593	20 749	21 225	24 776	19 934	20 943	20 154	18 572	19 015	18 233	17 296	17 127	20 457	17 734	17 914
3. Kapitálové příjmy	4 976	14 966	15 485	20 290	4 303	3 165	2 290	3 463	1 313	4 507	2 327	866	1 231	2 386	5 500	3 175
4. Přijaté dotace	29 379	31 821	15 242	9 601	12 615	30 699	15 340	11 492	9 729	6 025	17 235	5 507	7 070	18 769	10 872	14 413
<b>Příjmy celkem</b>	<b>85 985</b>	<b>99 658</b>	<b>95 372</b>	<b>96 390</b>	<b>82 675</b>	<b>94 444</b>	<b>79 756</b>	<b>76 863</b>	<b>80 738</b>	<b>83 118</b>	<b>93 150</b>	<b>86 095</b>	<b>94 127</b>	<b>116 408</b>	<b>115 756</b>	<b>113 826</b>
5. Běžné výdaje	71 188	76 788	71 273	66 750	73 577	66 733	67 560	66 717	61 112	68 641	63 436	64 829	67 649	83 012	86 709	86 867
6. Kapitálové výdaje	8 512	15 790	16 094	14 169	38 645	6 161	8 282	6 207	10 075	6 227	20 326	10 294	31 755	42 159	16 165	20 227
<b>Výdaje celkem</b>	<b>79 700</b>	<b>92 577</b>	<b>87 367</b>	<b>80 919</b>	<b>112 222</b>	<b>72 894</b>	<b>75 842</b>	<b>72 924</b>	<b>71 187</b>	<b>74 868</b>	<b>83 762</b>	<b>75 123</b>	<b>99 404</b>	<b>125 171</b>	<b>102 875</b>	<b>107 093</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>6 285</b>	<b>7 081</b>	<b>8 005</b>	<b>15 472</b>	<b>-29 548</b>	<b>21 550</b>	<b>3 914</b>	<b>3 939</b>	<b>9 551</b>	<b>8 250</b>	<b>9 388</b>	<b>10 973</b>	<b>-5 277</b>	<b>-8 763</b>	<b>12 881</b>	<b>6 733</b>

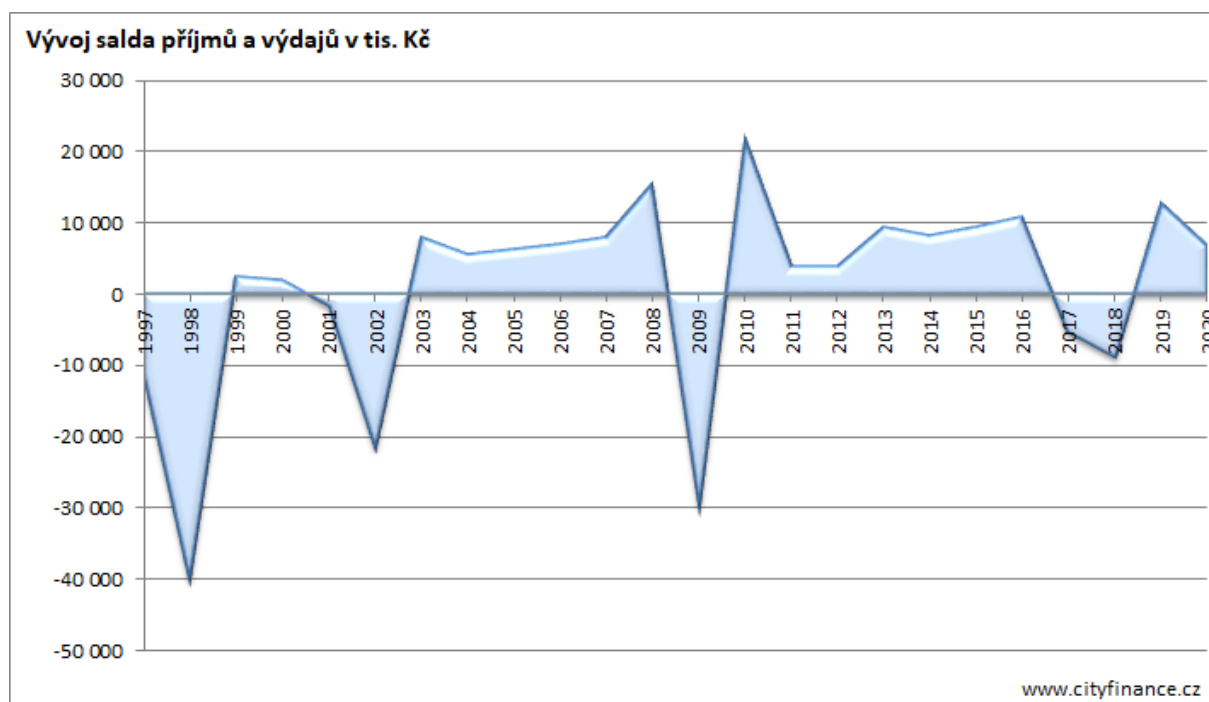
	tis. Kč											
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1. Daňové příjmy	40 646	41 183	41 754	51 124	53 571	55 355	62 426	68 698	74 796	81 651	78 323	
2. Nedaňové příjmy	19 934	20 943	20 154	18 572	19 015	18 233	17 296	17 127	20 457	17 734	17 914	
3. Kapitálové příjmy	3 165	2 290	3 463	1 313	4 507	2 327	866	1 231	2 386	5 500	3 175	
4. Přijaté dotace	30 699	15 340	11 492	9 729	6 025	17 235	5 507	7 070	18 769	10 872	14 413	
<b>Příjmy celkem</b>	<b>94 444</b>	<b>79 756</b>	<b>76 863</b>	<b>80 738</b>	<b>83 118</b>	<b>93 150</b>	<b>86 095</b>	<b>94 127</b>	<b>116 408</b>	<b>115 756</b>	<b>113 826</b>	
5. Běžné výdaje	66 733	67 560	66 717	61 112	68 641	63 436	64 829	67 649	83 012	86 709	86 867	
6. Kapitálové výdaje	6 161	8 282	6 207	10 075	6 227	20 326	10 294	31 755	42 159	16 165	20 227	
<b>Výdaje celkem</b>	<b>72 894</b>	<b>75 842</b>	<b>72 924</b>	<b>71 187</b>	<b>74 868</b>	<b>83 762</b>	<b>75 123</b>	<b>99 404</b>	<b>125 171</b>	<b>102 875</b>	<b>107 093</b>	
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>21 550</b>	<b>3 914</b>	<b>3 939</b>	<b>9 551</b>	<b>8 250</b>	<b>9 388</b>	<b>10 973</b>	<b>-5 277</b>	<b>-8 763</b>	<b>12 881</b>	<b>6 733</b>	
<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	
	<i>průměr za 10 let</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	<i>průměr za poslední 4 roky</i>
1. Daňové příjmy	107	101	101	122	105	103	113	110	109	109	96	106,0
2. Nedaňové příjmy	99	105	96	92	102	96	95	99	119	87	101	101,5
3. Kapitálové příjmy	132	72	151	38	343	52	37	142	194	231	58	156,0
4. Přijaté dotace	117	50	75	85	62	286	32	128	265	58	133	146,1
<b>Příjmy celkem</b>	<b>102</b>	<b>84</b>	<b>96</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>112</b>	<b>92</b>	<b>109</b>	<b>124</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>107,7</b>
5. Běžné výdaje	103	101	99	92	112	92	102	104	123	104	100	107,9
6. Kapitálové výdaje	142	134	75	162	62	326	51	308	133	38	125	151,2
<b>Výdaje celkem</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>96</b>	<b>98</b>	<b>105</b>	<b>112</b>	<b>90</b>	<b>132</b>	<b>126</b>	<b>82</b>	<b>104</b>	<b>111,1</b>

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozenou součástí rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je přirozené zejména, když investuje. Přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období projektů větších investičních dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

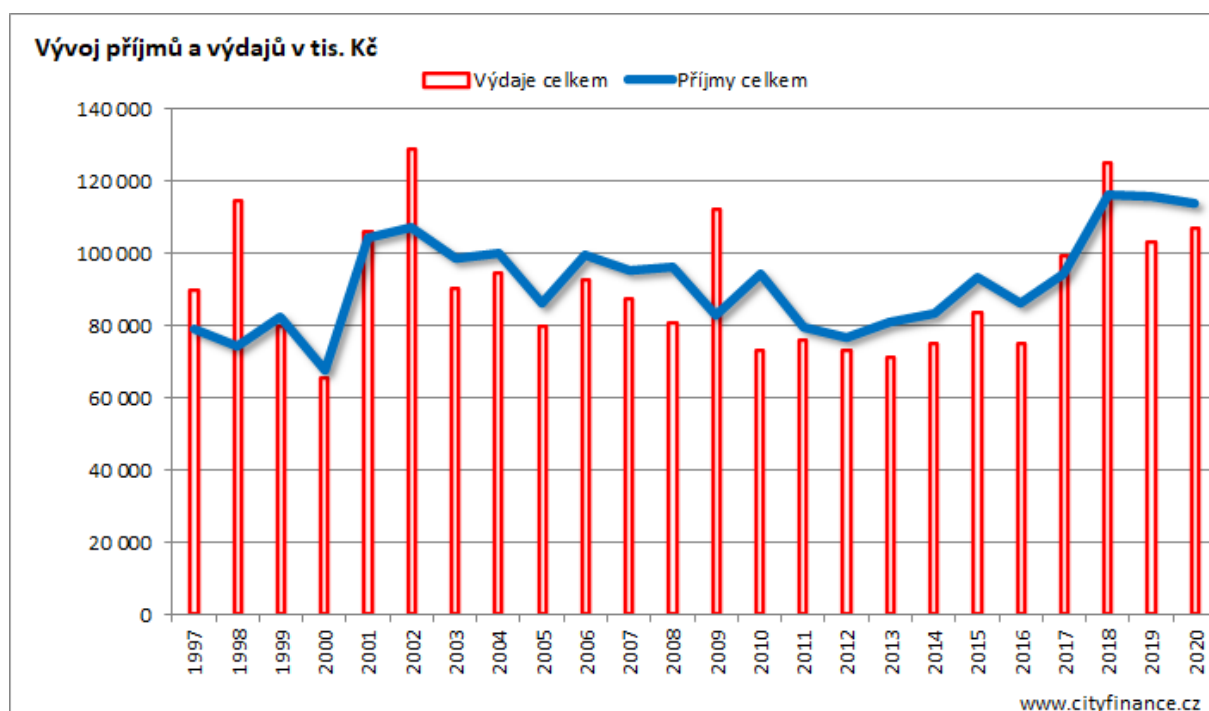
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Bzence znázorňuje následující **graf**. Celková bilance rozpočtu ukázala za poslední 4 roky přebytek cca 6 mil. Kč a za 10 let byl docílen přebytek cca 52 mil. Kč. Město hospodařilo **přebytkově**.

#### Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Bzence



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

#### Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Bzence



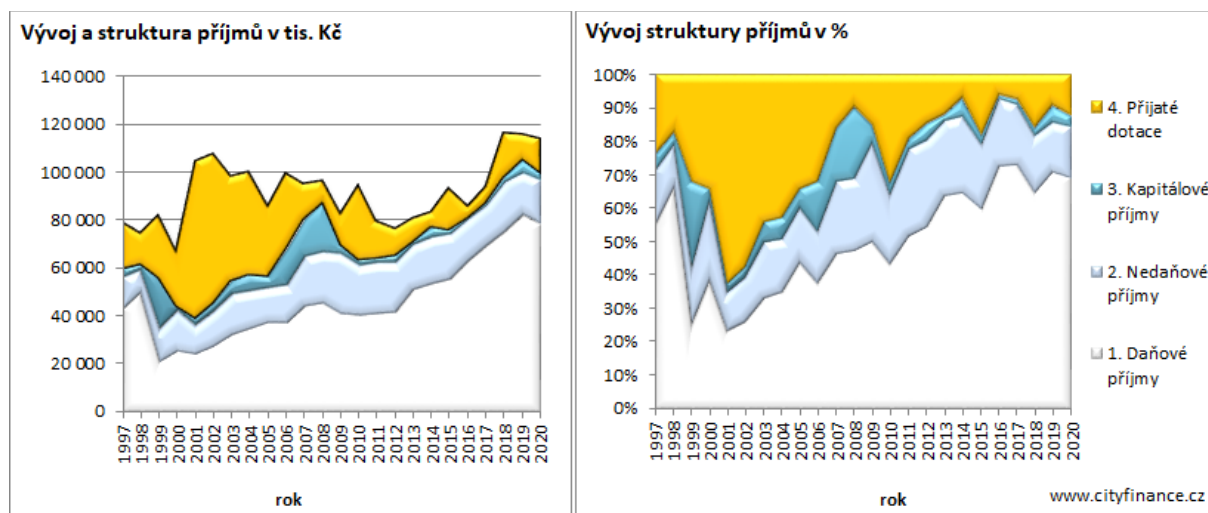
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Příjmy a výdaje** Bzence měly poslední roky **rostoucí trend**. Celkové příjmy a výdaje měly vysokou stabilitu s minimálním kolísáním, které způsobovaly zejména dotace a kapitálové příjmy a na straně výdajů především investice.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přeměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny, včetně změny RUD a daní z příjmů, které se projevují letos.

**Rozbor příjmů** města ukazuje **výrazně stabilní strukturu** založenou na daňových příjmech (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) doplněných poměrně významně nedaňovými příjmy a kolísavě dotacemi. Kapitálové příjmy se objevovaly pouze v malých objemech a jen občas.

**Graf 6. Vývoj struktury příjmů Bzence**



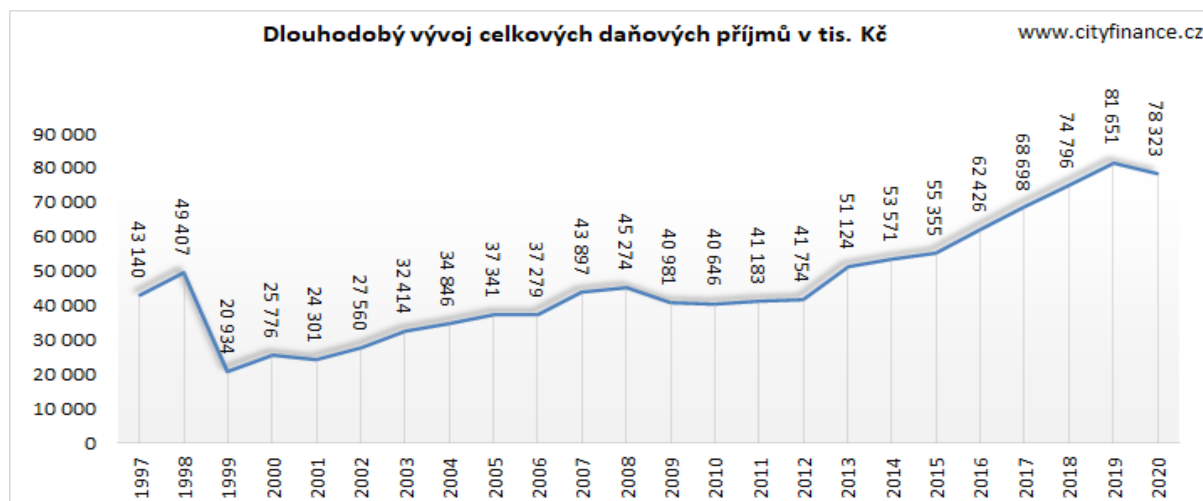
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu příjmů Bzence, sumy a meziroční změny naleznete v příloze, viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Bzence tvořily v roce 2020 cca **69 %** příjmů ve výši cca **78,3 mil. Kč** a **meziročně poklesly** o cca **-4 %**, cca **-3,3 mil. Kč**.

Poklesly především sdílené daňové příjmy. Nejvíce poklesl sdílený výnos daně z příjmů právnických osob cca -2,6 mil. Kč (cca -19 %) a výnos daně z příjmů fyzických osob cca -1,2 mil. Kč (cca -6 %). Z tzv. výlučných daňových příjmů poklesl výnos daně z nemovitostí, výnos daně z technických her a odvody za vynětí půdy ze zemědělského půdního fondu. Podrobný vývoj daňových příjmů viz **grafy a tabulky**.

**Graf 7: Vývoj daňových příjmů Bzence v tis. Kč**



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

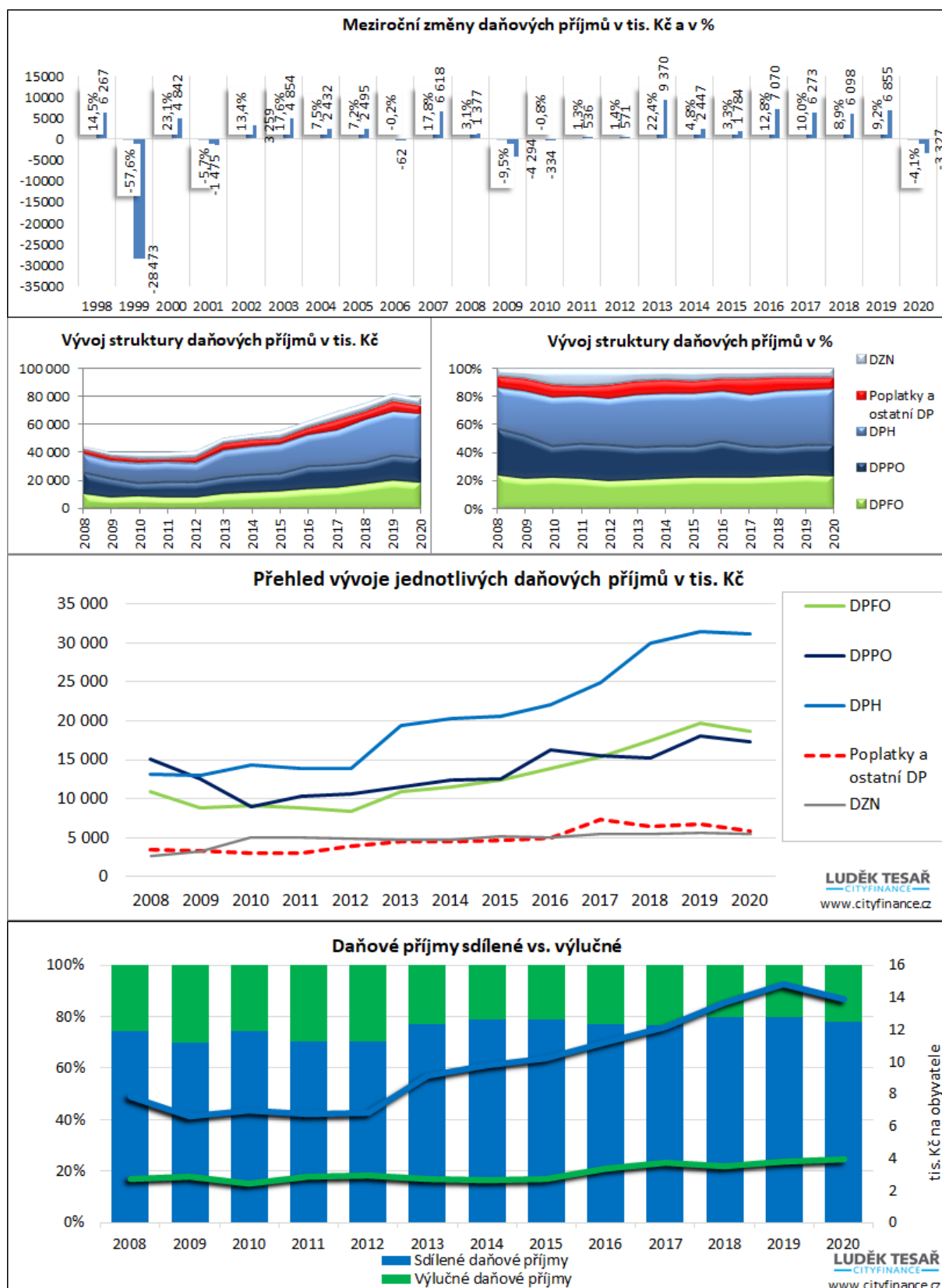
**Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Bzence**

indexy	103,1	90,5	99,2	101,3	101,4	122,4	104,8	103,3	112,8	110,0	108,9	109,2	95,9	INDEXY	Změna v	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2019	2020-2019	%
<b>Bilance (tis. Kč)</b>	<b>45 274</b>	<b>40 981</b>	<b>40 646</b>	<b>41 183</b>	<b>41 754</b>	<b>51 124</b>	<b>53 571</b>	<b>55 355</b>	<b>62 426</b>	<b>68 698</b>	<b>74 796</b>	<b>81 651</b>	<b>78 323</b>	<b>95,9</b>	<b>-3 327</b>	<b>-4,1</b>
1. Daňové příjmy:																
1111 DPFO ZČ:	7 402	6 954	7 124	7 450	6 997	9 502	10 329	10 299	11 593	13 860	15 868	17 817	16 832	94,5	-984	-5,5
1112 DPFO OSVČ:	2 927	1 314	1 441	832	708	488	140	935	1 197	340	336	445	248	55,9	-196	-44,1
1113 DPFO zvláštní sazba:	562	546	552	601	713	941	1 082	1 158	1 168	1 156	1 327	1 500	1 516	101,1	16	1,1
1121 DPPO:	9 742	6 812	6 718	6 280	6 992	9 057	10 343	10 748	12 067	12 313	12 186	13 968	11 344	81,2	-2 624	-18,8
1122 DPPO za obce:	5 357	5 790	2 344	4 071	3 658	2 504	2 069	1 835	4 231	3 179	3 122	4 051	5 910	145,9	1 859	45,9
1211 DPH:	13 114	13 037	14 416	13 835	13 863	19 335	20 335	20 567	22 124	24 968	29 968	31 442	31 110	98,9	-332	-1,1
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	2 964	2 592	2 644	2 581	3 580	3 860	3 911	3 722	4 073	6 377	6 087	6 369	5 283	83,0	-1 086	-17,0
1361 Správní poplatky:	497	722	433	462	288	661	603	933	917	997	445	444	651	146,5	207	46,5
1511 Daň z nemovitostí:	2 710	3 214	4 974	5 070	4 955	4 776	4 759	5 158	5 056	5 508	5 457	5 616	5 429	96,7	-188	-3,3
<b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020/2019</b>	<b>2020-2019</b>	<b>%</b>
DPFO	10 890	8 814	9 117	8 883	8 418	10 932	11 551	12 392	13 958	15 356	17 531	19 761	18 596	94,1	-1 165	-5,9
DPPO	15 099	12 602	9 062	10 351	10 650	11 561	12 412	12 583	16 299	15 492	15 308	18 019	17 255	95,8	-764	-4,2
DPH	13 114	13 037	14 416	13 835	13 863	19 335	20 335	20 567	22 124	24 968	29 968	31 442	31 110	98,9	-332	-1,1
Poplatky a ostatní DP	3 461	3 314	3 077	3 044	3 868	4 521	4 514	4 656	4 990	7 374	6 532	6 813	5 934	87,1	-879	-12,9
DZN	2 710	3 214	4 974	5 070	4 955	4 776	4 759	5 158	5 056	5 508	5 457	5 616	5 429	96,7	-188	-3,3
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020/2019</b>	<b>2020-2019</b>	<b>%</b>
Výlučné daňové příjmy	11 528	12 318	10 395	12 185	12 481	11 800	11 342	11 648	14 277	16 061	15 111	16 480	17 273	104,8	793	4,8
Sdílené daňové příjmy	33 746	28 663	30 251	28 998	29 273	39 324	42 229	43 707	48 149	52 637	59 685	65 171	61 051	93,7	-4 120	-6,3
Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	2,7	2,9	2,4	2,8	2,9	2,7	2,6	2,7	3,3	3,7	3,5	3,8	3,9	104,8	0,2	4,8
Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	7,9	6,6	7,0	6,7	6,8	9,1	9,8	10,2	11,2	12,2	13,7	14,8	13,9	93,7	-0,9	-6,3

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

## Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Bzence



Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 4. Položky daňových příjmů Bzence se změnami v tis. Kč**

							tis. Kč	
Položka	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma	
Daň z přidané hodnoty	22 124	24 968	29 968	31 442	31 110	-332	139 612	
Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	0,00	13 860	15 868	17 817	16 832	-984	64 377	
Daň z příjmů právnických osob	12 067	12 313	12 186	13 968	11 344	-2 624	61 879	
Daň z nemovitých věcí	5 056	5 508	5 457	5 616	5 429	-188	27 066	
Daň z příjmů právnických osob za obce	4 231	3 179	3 122	4 051	5 910	1 859	20 493	
Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků	11 593	0,00	0,00	0,00	0,00	0	11 593	
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	1 553	1 578	1 564	1 585	1 546	-39	7 825	
Daň z hazardních her	0,00	3 106	2 795	0,00	0,00	0	5 901	
Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	0,00	1 156	1 327	1 500	1 516	16	5 498	
Dílčí daň z technických her	0,00	0,00	0,00	2 587	2 062	-525	4 650	
Správní poplatky	917	997	445	444	651	207	3 454	
Příjmy úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	0,00	552	669	809	754	-54	2 783	
Odvod z výherních hracích přístrojů	1 843	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 843	
poplatníky	0,00	340	336	445	248	-196	1 368	
Poplatky za odnětí pozemků plnění funkcí lesa	193	208	409	203	208	5	1 221	
Daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	1 197	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 197	
výnosů	1 168	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 168	
Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	0	0	414	543	91	-451	1 048	
Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	0,00	0,00	375	429	54	804	
Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	0,00	671	41	0,00	0,00	0	712	
Poplatek za užívání veřejného prostranství	159	125	139	152	132	-20	708	
Poplatek ze psů	60	60	58	58	60	1	295	
Odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	226	0,00	0,00	0,00	0,00	0	226	
Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	0,00	77	0	2	0	-2	79	
Ostatní poplatky a odvody v oblasti životního prostředí	0,00	0,00	0,00	54	0	-54	54	
Poplatky za znečišťování ovzduší	40	0	0	0,00	0,00	0	40	

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), POZ. Řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

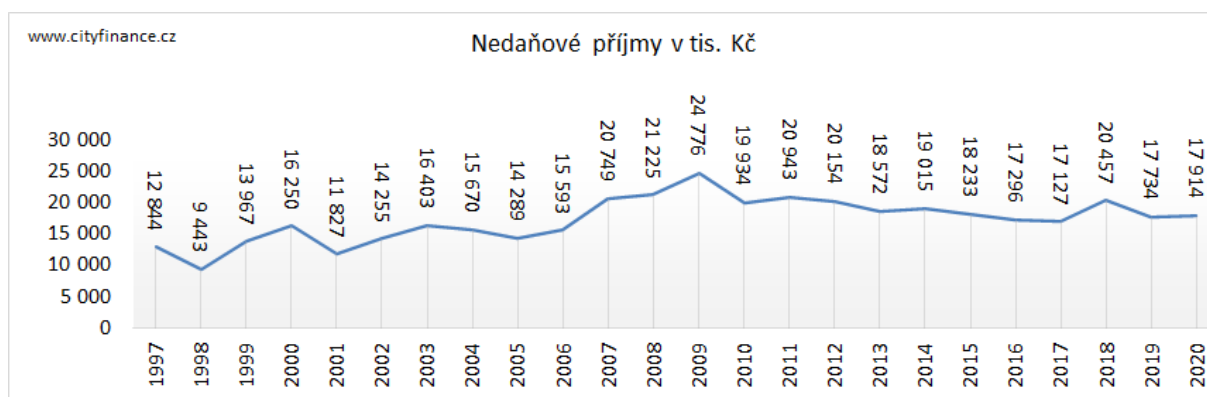
**Bilancování roku 2020** s ohledem na dopady vládních covidových opatření ukázalo pokles sdílených daňových příjmů Bzence orientačně o cca -4,1 mil. Kč a vyrovnávací dotace 1250 Kč na obyvatele činila řádově +5 mil. Kč. Přesto, že měly původně sdílené daňové příjmy růst o cca 7 %, tak díky dotaci v roce 2020 **na běžné příjmy města nebyly dopady covidu zásadní** (pomineme-li ztrátu očekávaného růstu, což by se dalo vnímat podobně jako náklad ztracené příležitosti, ale nezpůsobené rozhodnutím města).

**Doping ekonomiky** podporami v roce 2020 zajistil, že došlo k výrazně menším ztrátám běžných příjmů města než bez podpor realizovaných na úkor státního rozpočtu zadlužováním státu.

**Nedaňové příjmy** Bzence představovaly v roce 2020 cca 16 % příjmů ve výši cca 18 mil. Kč. Zdůrazňujeme, že tu **nejde o zisky**, ale pouze o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které nejsou souvztažně evidované.

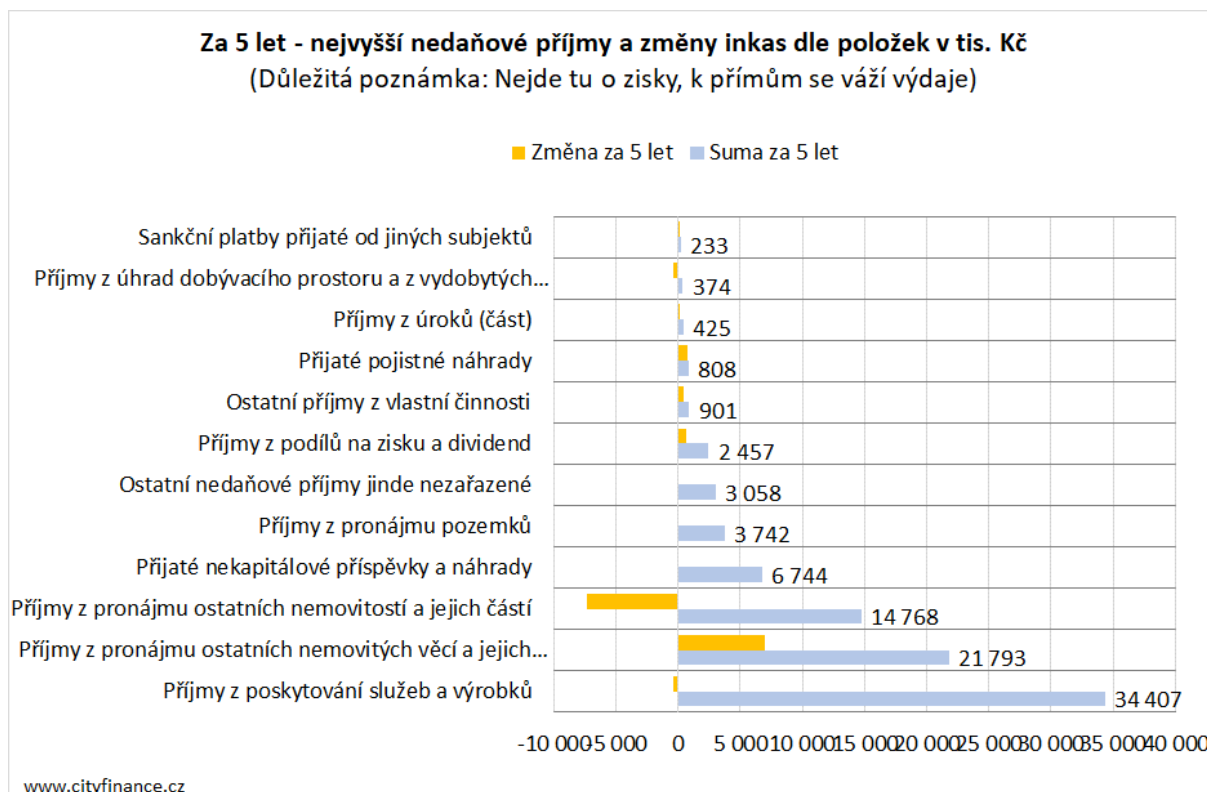
Mezi nedaňovými příjmy za posledních 5 let dominovaly příjmy z bytového hospodářství (které zřejmě s ohledem na objemy příjmů a výdajů nebylo ziskové, zahrneme-li úvahu o potřebných odpisech jako nezbytné součásti nákladů, která však není součástí finančních toků rozpočtu), dále nebytového hospodářství, pěstební činnosti a příjmy z pečovatelské služby. Podrobněji [viz grafy a tabulky dále](#).

### Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Bzence v tis. Kč



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Bzence za 5 let na položky



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tabulka 5. Nedaňové příjmy Bzence na položky a § v tis. Kč

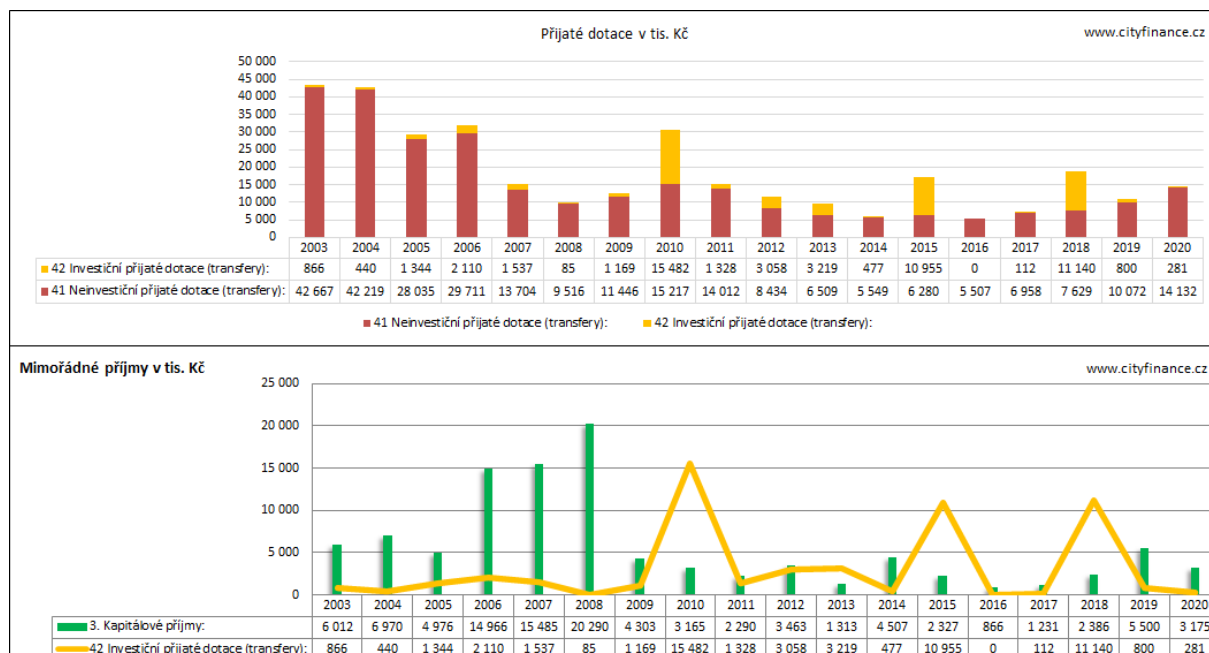
Položka	§	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Bytové hospodářství	0,00	0,00	3 558	3 693	3 754	60	11 005
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Bytové hospodářství	1 911	1 973	2 112	2 013	2 068	56	10 076
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	1 539	1 595	1 721	1 790	1 789	-2	8 433
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Bytové hospodářství	3 776	3 704	0,00	0,00	0,00	0	7 479
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Pěstební činnost	1 170	1 355	1 579	1 525	1 212	-313	6 841
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Nebytové hospodářství	0,00	0,00	2 551	2 374	1 908	-466	6 833
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Nebytové hospodářství	1 217	1 157	1 157	989	998	9	5 518
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Nebytové hospodářství	2 550	2 451	0,00	0,00	0,00	0	5 002
Příjmy z pronájmu pozemků	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	644	666	603	641	578	-63	3 132
Ostatní nedaňové příjmy jinde	Činnost místní správy	0,00	0,00	3 055	3	0,00	-3	3 058
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	0,00	0,00	998	1 002	973	-30	2 973
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	486	491	500	555	524	-31	2 556
Příjmy z podílů na zisku a dividend	Obecné příjmy a výdaje z finančních	303	303	303	607	940	333	2 457
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	1 006	1 010	0,00	0,00	0,00	0	2 016
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Nebytové hospodářství	402	466	281	407	360	-47	1 916
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Činnost místní správy	278	302	267	248	289	42	1 385
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	512	115	158	168	0	-168	954
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	99	59	64	182	485	303	889
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Bytové hospodářství	94	189	190	121	143	21	737
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Rozhlas a televize	0,00	0,00	240	240	240	0	720
Příjaty pojistné náhrady	Pěstební činnost	0,00	0,00	0,00	0,00	658	658	658
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Činnost místní správy	101	335	66	83	64	-20	649
Příjmy z pronájmu pozemků	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	120	130	120	120	120	0	610
Příjmy z úroků (část)	Obecné příjmy a výdaje z finančních	24	57	97	122	126	4	425
Příjmy z úhrad dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů	Ostatní záležitosti těžebního průmyslu a energetiky	374	0,00	0,00	0,00	0,00	0	374
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Silnice	147	9	136	31	18	-13	341
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	50	96	59	59	25	-34	289
Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	75	3	47	52	37	-14	214
Sankční platby přijaté od jiných subjektů	Činnost místní správy	22	17	22	14	132	117	208
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Rozhlas a televize	0,00	200	0,00	0,00	0,00	0	200
Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	Vnitřní obchod	28	20	46	51	50	0	195
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Pohřebnictví	37	38	35	35	35	0	180
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Zájmová činnost v kultuře	67	0	56	22	14	-9	159
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	0	73	42	16	5	-11	136
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Zájmová činnost v kultuře	35	38	26	33	0,00	-33	133
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	37	64	25	-39	125
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	12	24	20	18	40	22	114
Příjaty nekapitálové příspěvky a náhrady	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	15	41	19	20	17	-3	113

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. uvedeny jen paragrafy se sumou za 5 let, uvedeny hodnoty v sumě za 5 let nad 100 tis. Kč



**Přijaté dotace** zaujímaly v roce 2020 **cca 13 %** příjmů s částkou cca **14 mil. Kč**. Z toho téměř vše neinvestiční dotace, včetně vyrovnávací dotace na covid a cca 4,6 mil. Kč na tzv. přenesený výkon státní správy a pouze drobný zbytek doplnily investiční dotace (za rok 2020 cca 281 tis. Kč). **Neinvestiční dotace dominovaly a rostly.**

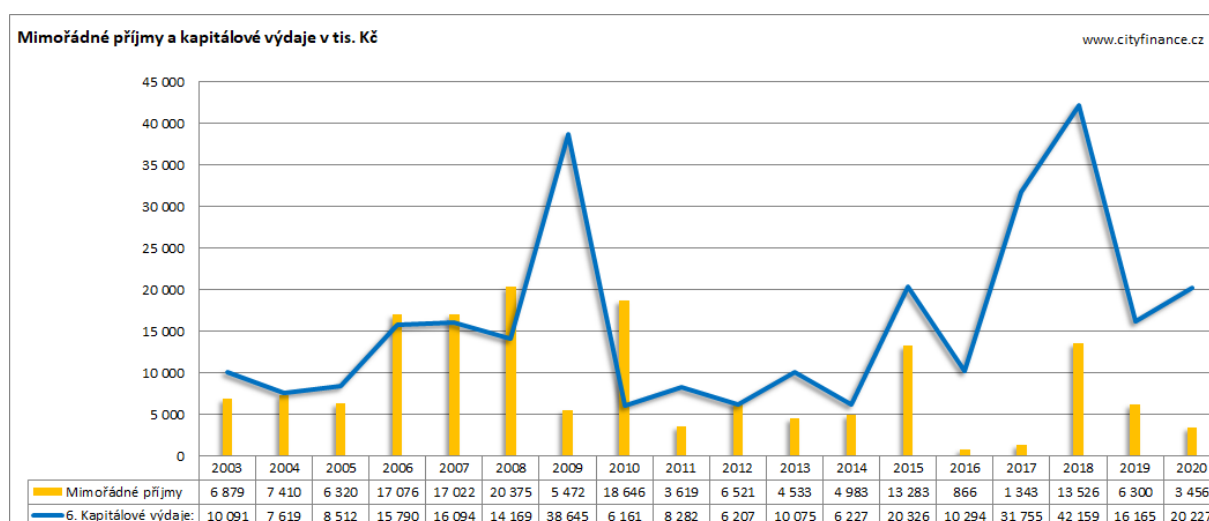
**Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Bzence**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Bzence celkem (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) činily za poslední **4 roky** cca **25 mil. Kč**, z toho cca 12 mil. Kč investiční dotace a zbylou více než polovinu kapitálové příjmy. Město za stejné období **investovalo 110 mil. Kč** (tj. cca 25 tis. Kč na obyvatele). Za poslední 4 roky **mimořádné příjmy kryly necelou 1/4 investic (viz další grafy).**

**Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Bzence**



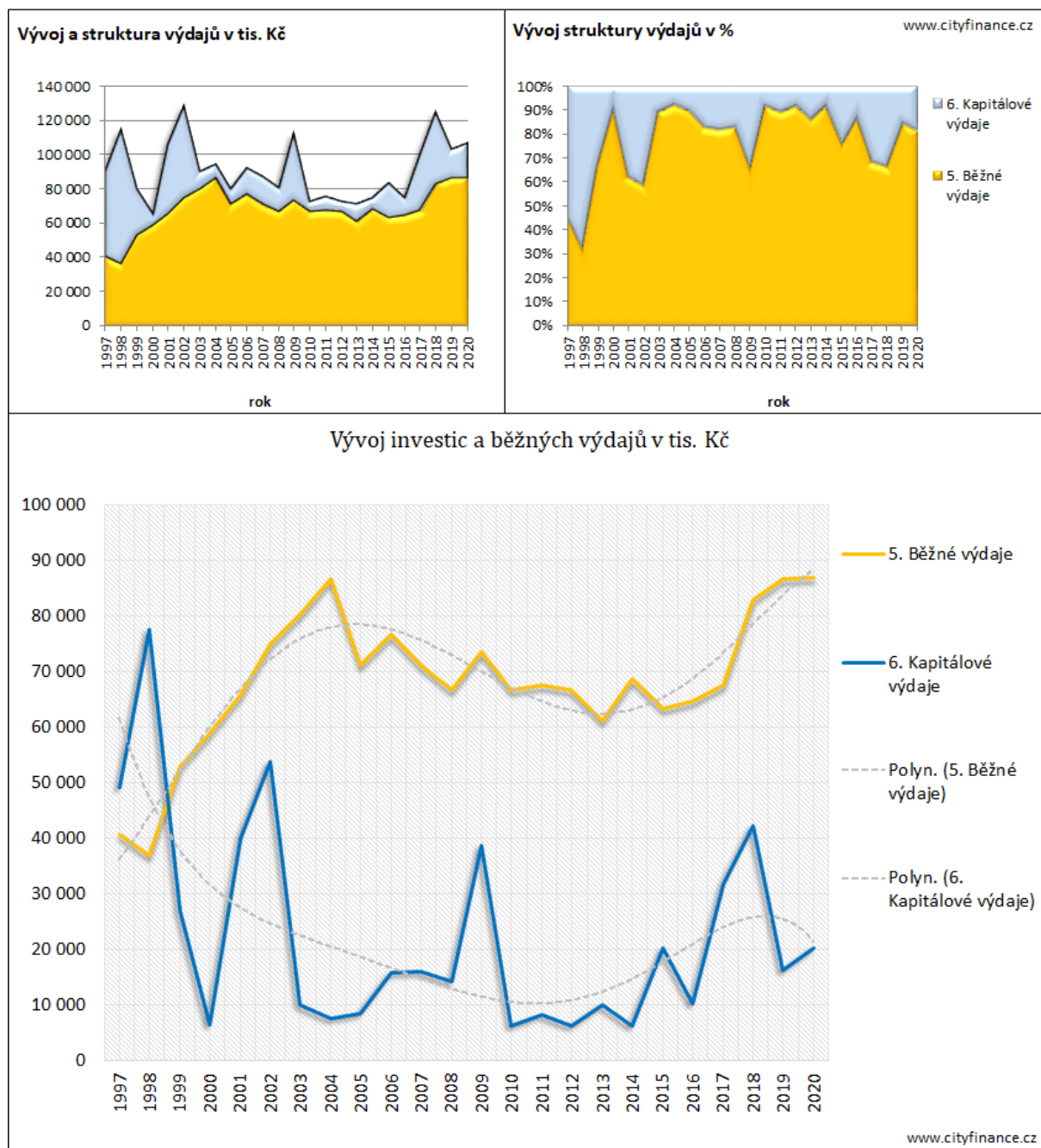
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů.

Podrobný přehled vývoje výdajů Bzence naleznete viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**

Jak ukazuje **následující graf** Bzenci **rostly výrazně běžné výdaje, ale rostly i investice**. Tlak na růst běžných výdajů bude výhledově zřejmě ještě výrazně sílit díky zdražování energií, obecně růstu cen vstupů a také růstům platů.

**Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Bzence**



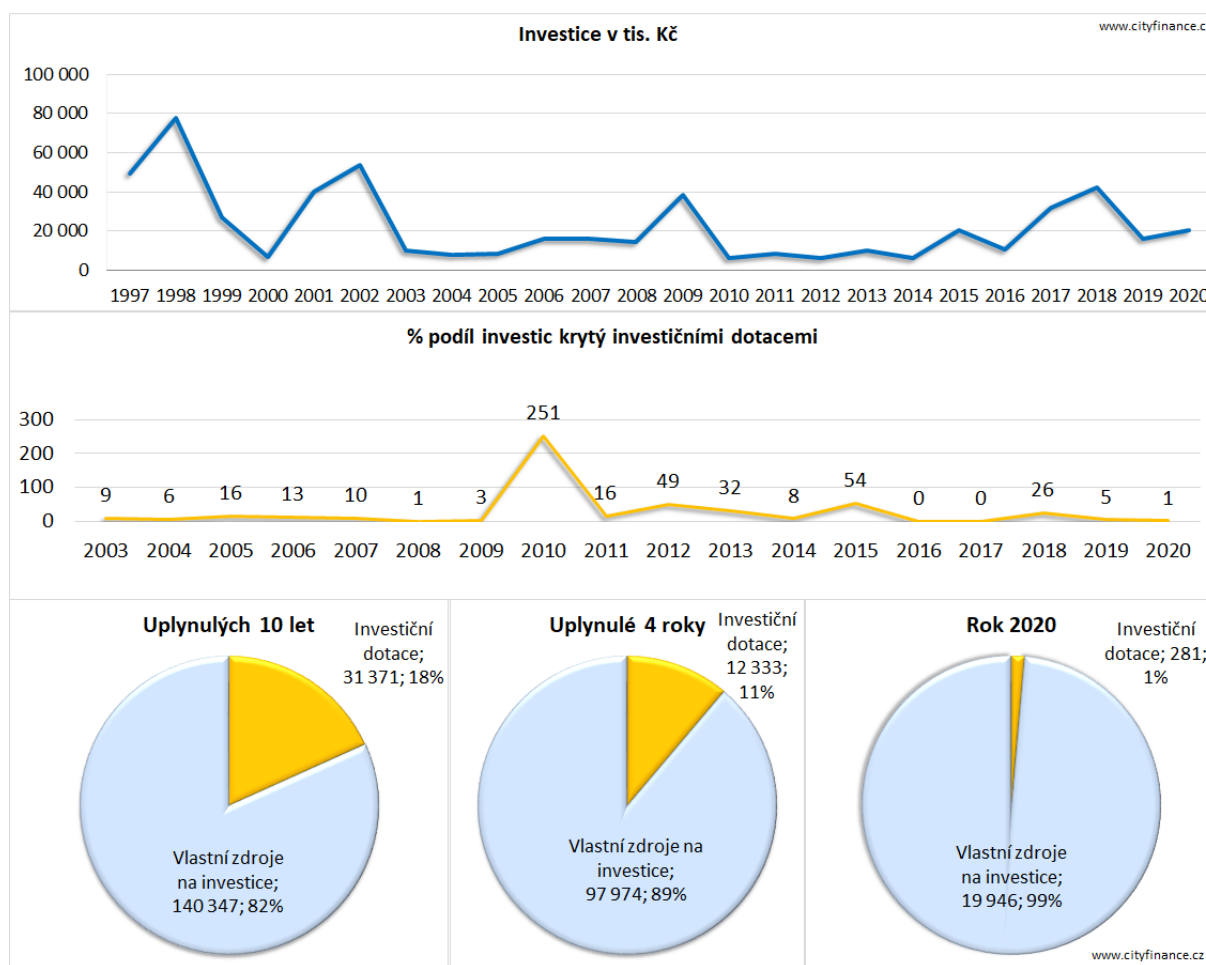
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice Bzence** měly tendenci poslední roky **růst** viz další **grafy**.

Pro krytí investic byly **investiční dotace nezajímavé**. Podíl dotací na investice vycházel uplynulé 4 roky tak, že z deseti korun investic dotace kryly cca 1,1 Kč. Což při vysokém růstu cen stavebních zakázek znamená, že dotace byly zcela zanedbatelným zdrojem ke krytí investic.

Vysoký růst cen stavebních zakázek aktuálně o cca 15 % ročně vybízí k tomu dotace využít, když aktuálně jsou a kryjí velký objem investic. Města obecně nemohou spoléhat na to, že dotací bude více než bylo, spíše naopak. Trendem byla stále vyšší nezávislost měst a obcí na dotacích, vyjma těch, které řešily kanalizaci.

#### Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Bzence

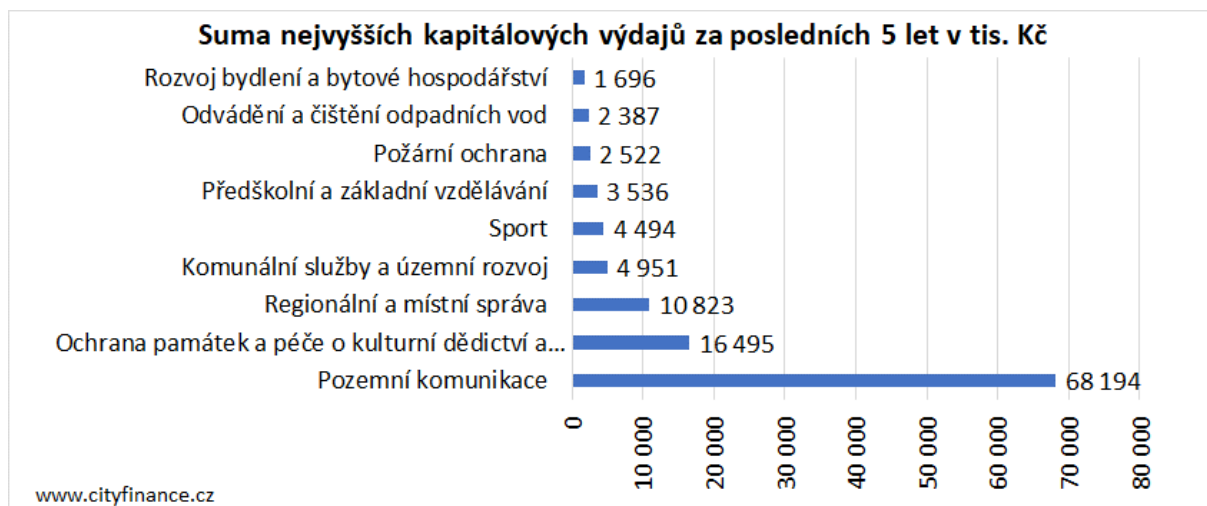


Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Bzence za posledních **5 let** směřovaly především do budov a staveb. **Následující graf** ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily za posledních 5 let z celkem investovaných cca **121 mil. Kč (27 tis. Kč na obyvatele)** následující odvětví, podrobněji viz též již zmiňovaná **Příloha 6**:

1. Pozemní **komunikace** cca 68 mil. Kč
2. Ochrana **památek a kulturní dědictví** cca 16 mil. Kč.
3. **Regionální místní správa** cca 11 mil. Kč.

## Graf 15. Suma nejvyšších investic Bzence za uplynulých 5 let

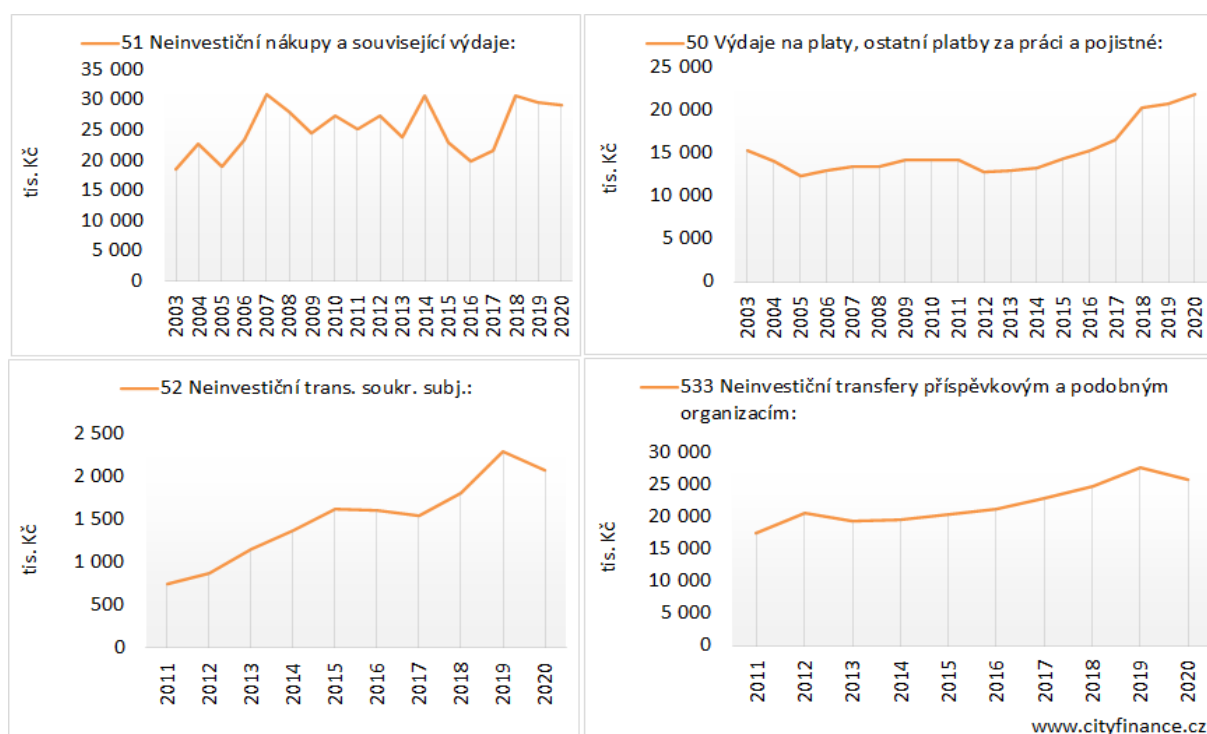


Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do komunálních služeb, v tom především údržby bytového fondu města, dále do lidí (platy a pojištění) a provozu ZŠ s MŠ a údržby veřejných prostranství, veřejného osvětlení, odpadového hospodářství apod.

Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz a modernizace majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek města má, co případně vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje apod. Řízení provozních výdajů je alfou provozního hospodaření a tím i finanční kondice města.

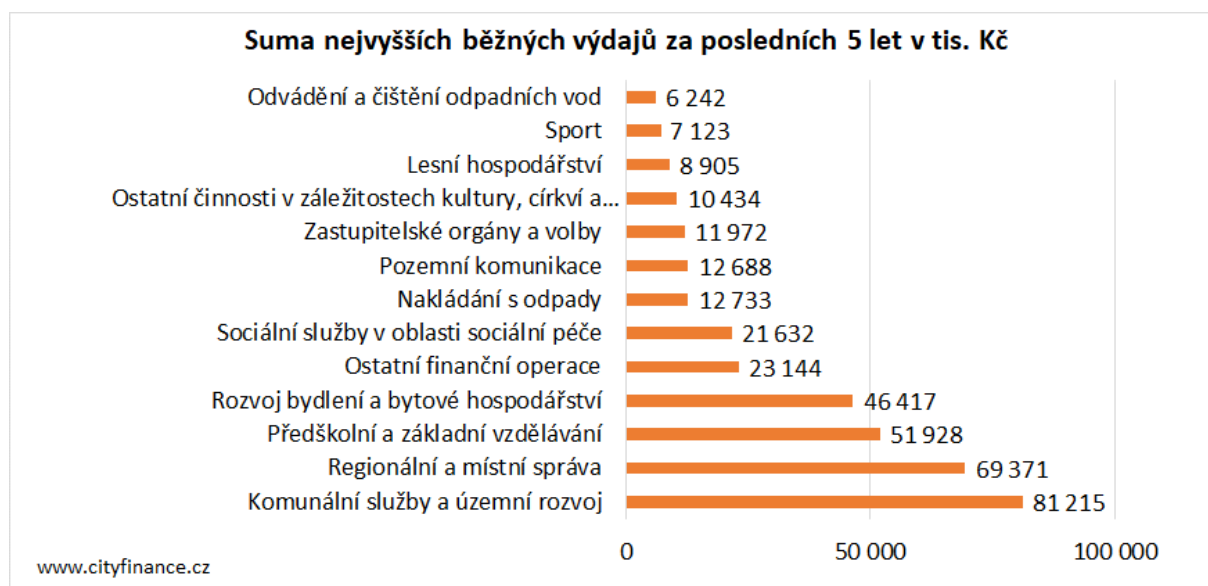
## Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Bzence



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení působí opravy a výdaje kryté dotacemi).

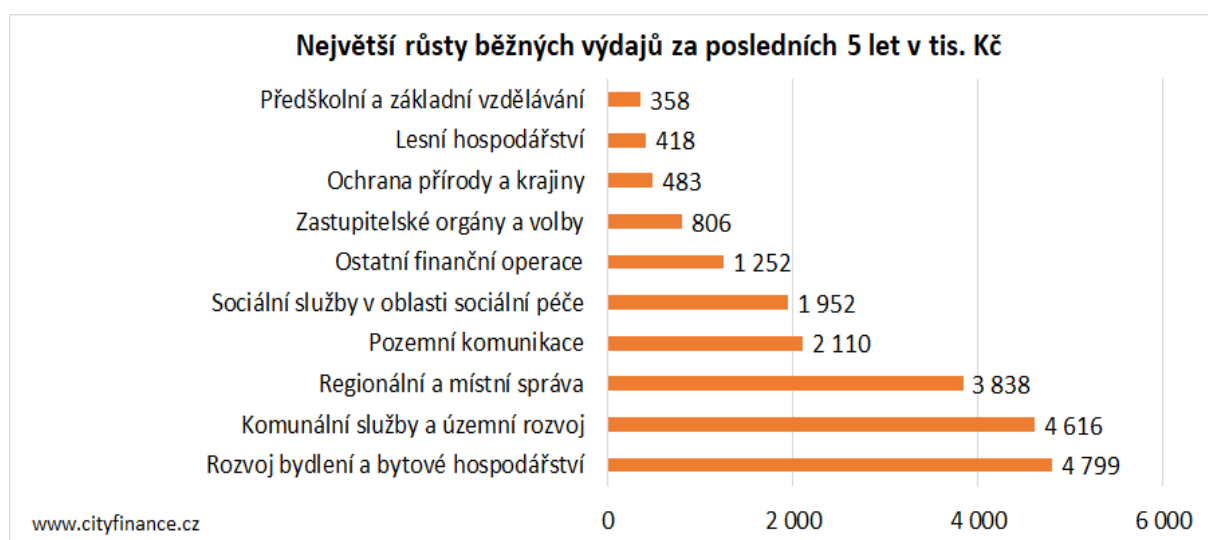
### Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Bzence za 5 let



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení opět způsobí opravy a výdaje kryté dotacemi či přímo transfery). Nejvyšší růsty provozních výdajů Bzence byly detekovány bytového hospodářství, komunálních služeb a regionální místní správy (platy a pojištění).

### Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Bzence za 5 let



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

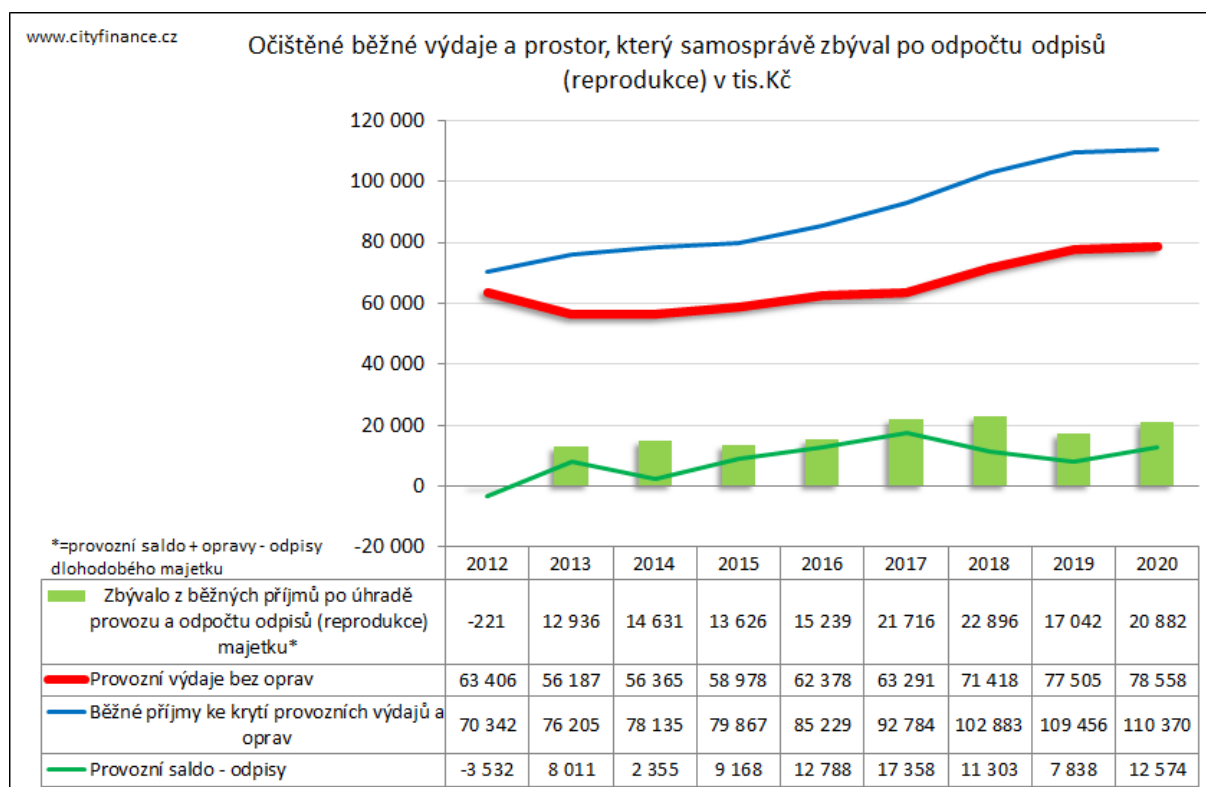
**Snížení provozních výdajů** Bzence, které by bylo významné a trvalé natolik, aby stálo za zmínku nebylo z výkazů za posledních 5 let detekováno.

**Schopnost reprodukce a budování nového majetku města** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Graf ukazuje, že Bzenec **měl pohodlnou finanční kondici na údržbu svého majetku, ale je vidět rostoucí zátěž výdajů na provoz a majetek**. S ohledem na **existenci zámku** v majetku Bzence je **budování nové infrastruktury města finančně značně problematické**.

### Graf 19. Schopnost Bzence finančně udržovat dosavadní majetek



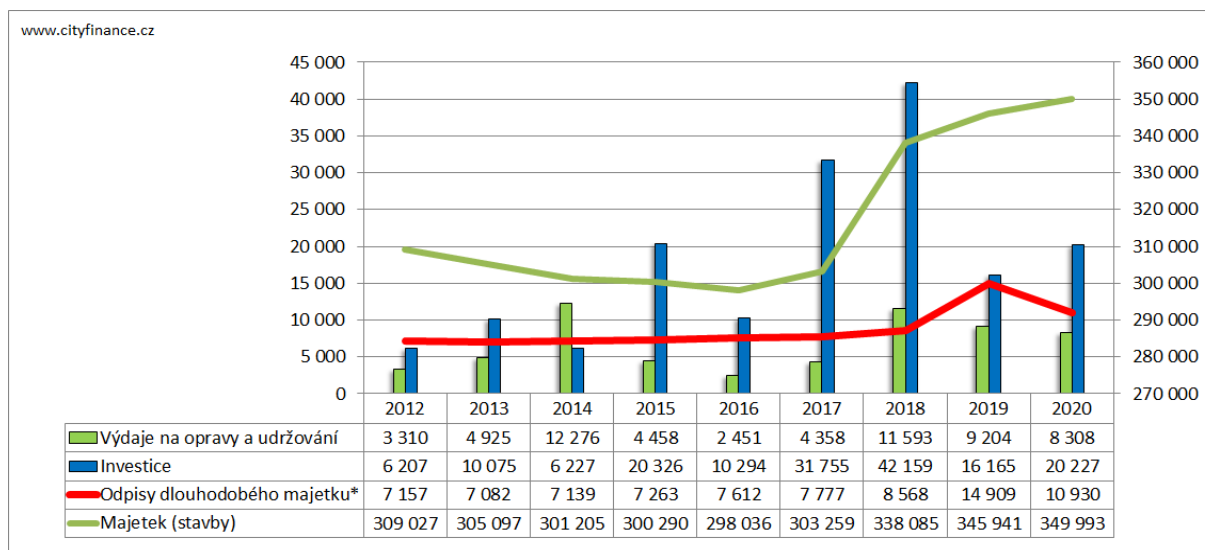
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.**

Majetek v účetnictví města, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **350 mil. Kč** (značně rostl). Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví přibližně **alespoň 15 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude však s jistotou vyšší neb účetnictví v případě veřejné správy bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku (čím horší tím vyšší výdaje). Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (vyplývá z **dalšího grafu**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Bzenec **za poslední 4 roky vynaložil do svého majetku cca 144 mil. Kč** (cca 110 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu z účetnictví dle odpisů cca 42 mil. Kč. **Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města** bylo dosud **excelentní**. Především **výši oprav** Bzence lze hodnotit kladně.

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Bzence v tis. Kč**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Majetek (stavby) pravá osa grafu.

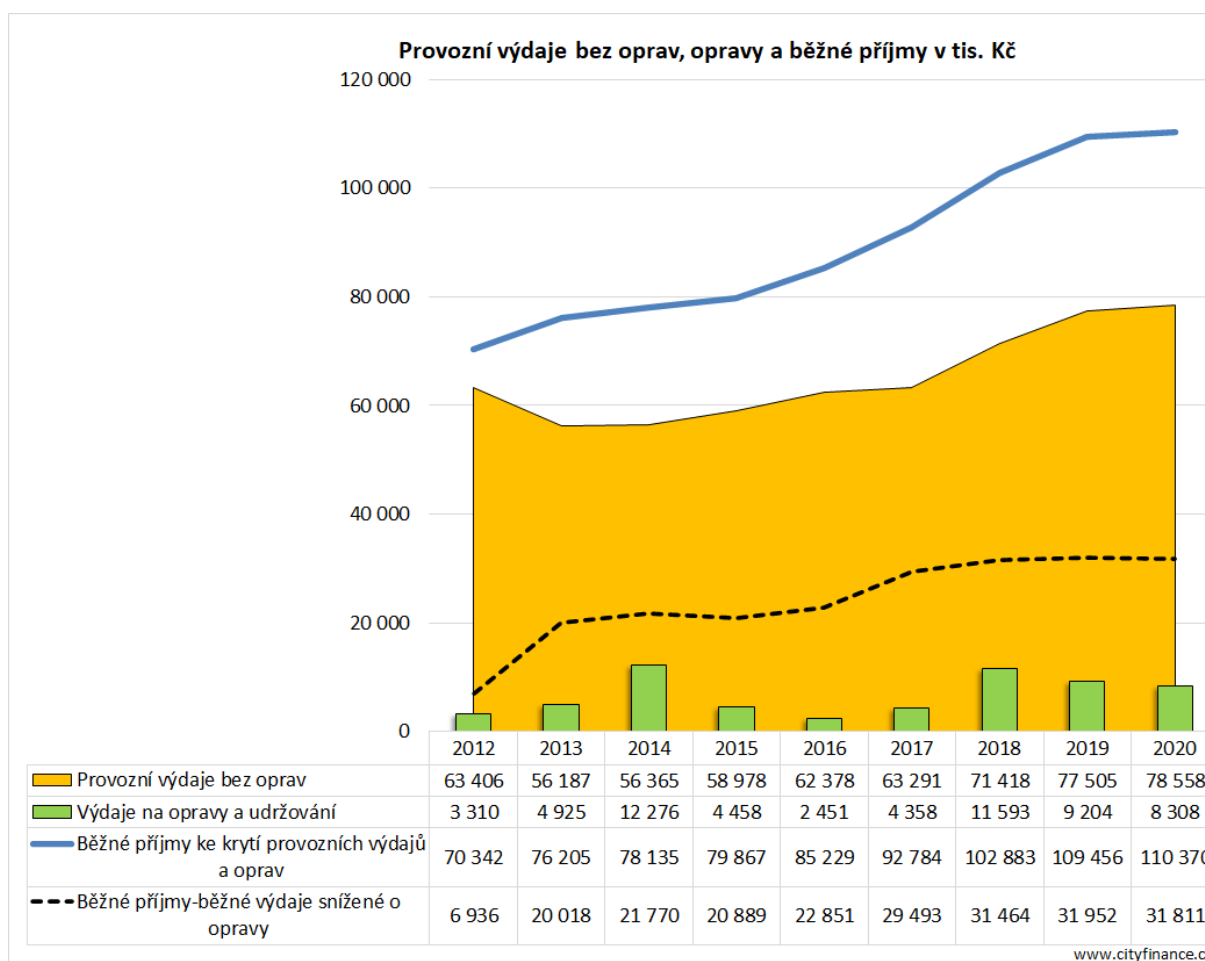
<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z účetního výkazu zisku a ztrát (tzv. výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření města.** Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (povozní výdaje), což je podstatné a k tomu má také možnosti získávat na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření část běžných příjmů.

Bzenec měl dlouhodobě **výborný trend** provozního hospodaření viz černý **přerušovaný čárový graf níže**. Vidět je ale zvýšená zátěž ochabnutím běžných příjmů, které již jen těžko měly lepší vývoj než běžné výdaje (viz **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**). Ještě v roce 2012 Bzenec neměl dost prostředků na to, aby se bezpečně postaral o svůj provoz a majetek. Situace se značně zlepšila. **Město finančně skvěle reagovalo na dopady krize v roce 2020** omezením růstu provozních výdajů a zachováním oprav.

Navzdory výraznému zlepšení provozního hospodaření, za které město zasluhuje uznání, je ve financích posledních let výrazně cítit **rostoucí napětí mezi výraznými nároky běžných výdajů a možnostmi běžných příjmů**. Projevovalo se to tak, že provozní hospodaření se již od roku 2018 nezlepšovalo, a to největší růsty běžných výdajů teprve přijdou.

### Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Bzence



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

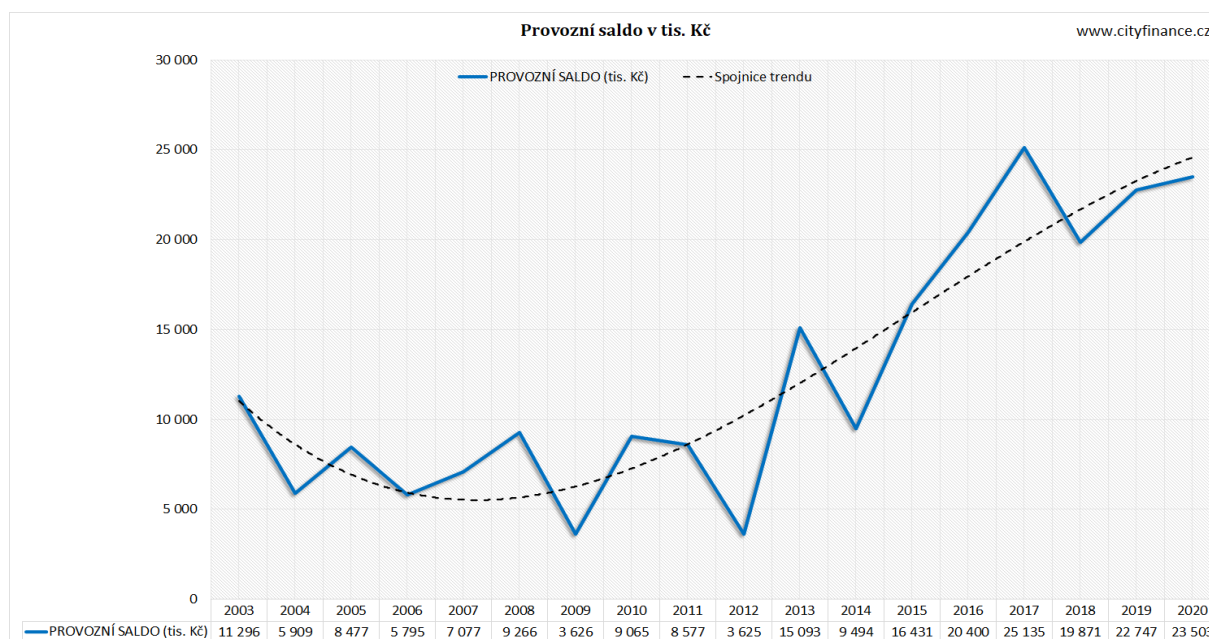


**Provozní saldo.** Jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje na opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje hrubě jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, ty provozní saldo zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno i transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti.

Bzenec měl za sebou **skvělý vývoj** provozního hospodaření, kdy se provozní saldo města vyhouplo ze zóny vyloženě špatných výsledků do poměrně skvělých hodnot průměru a bylo poslední roky **nejlepší v historii města**. Provozní saldo docílovalo poslední roky hodnot nad 20 mil. Kč a blízko 21 % běžných příjmů (průměr v ČR byl 25 %) **viz grafy a tabulka**. Přesto, že provozní saldo ještě **nebylo silnou stránkou financí města, vysoce kladně hodnotíme výborný trend**.

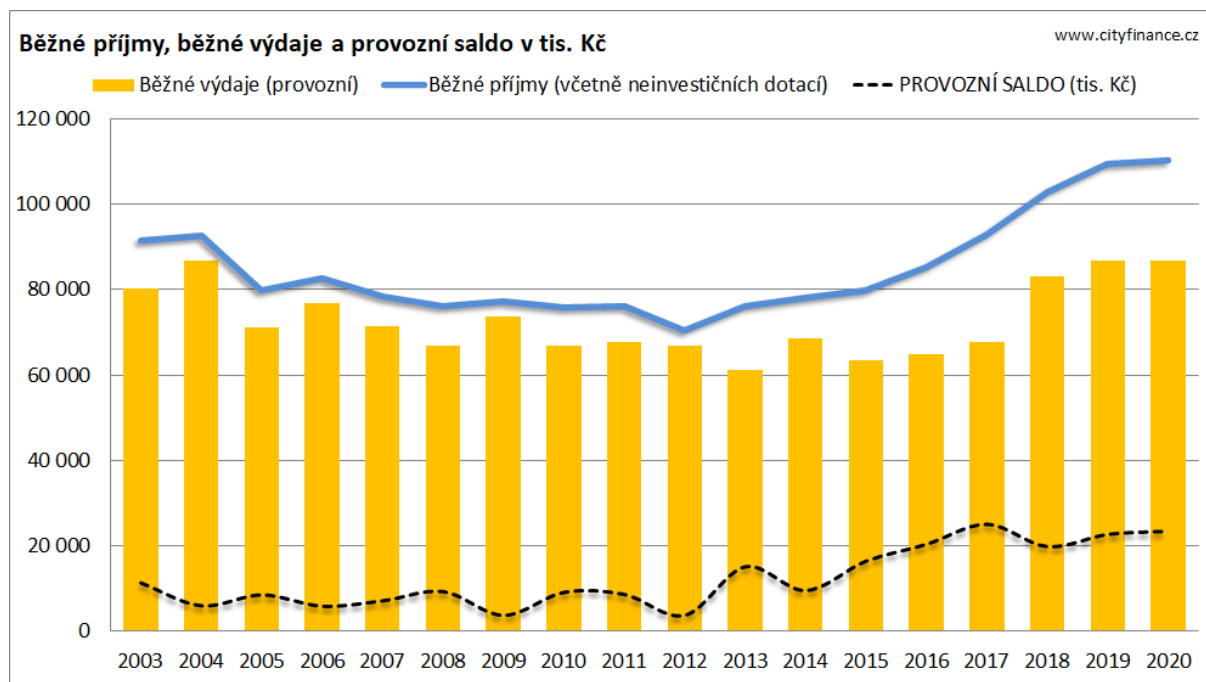
Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno zkreslovaly ho směrem dolů opravy, což v další kapitole konečně zohledníme.

## Graf 22. Vývoj provozního salda Bzence



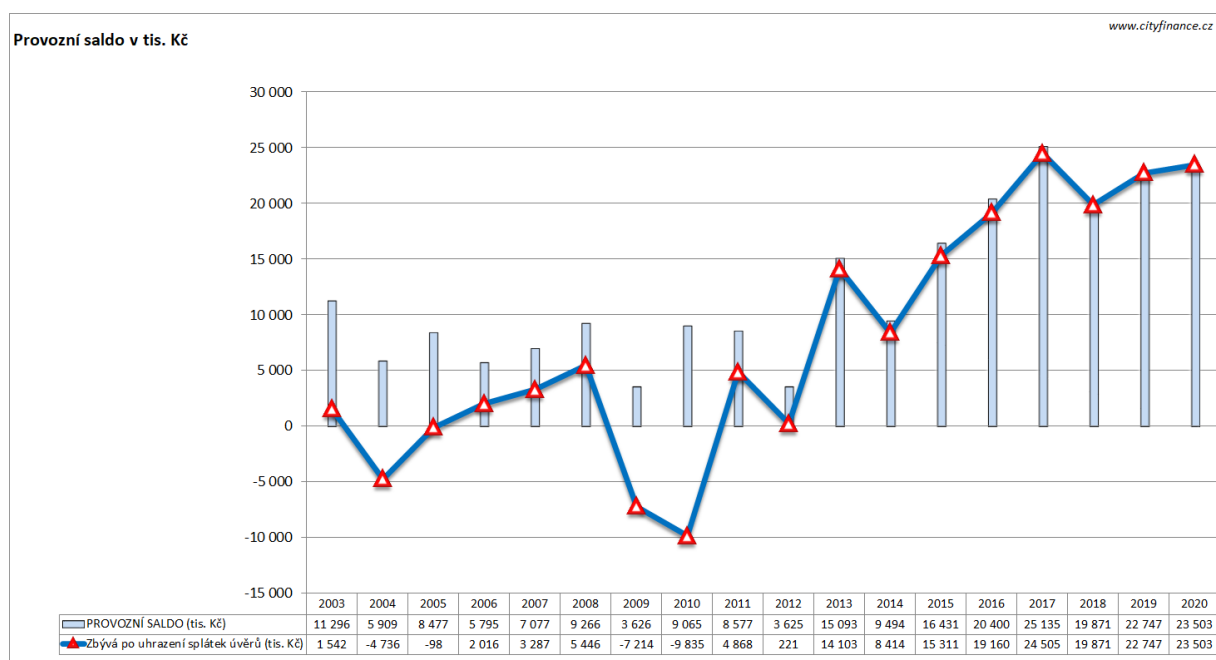
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Bzence



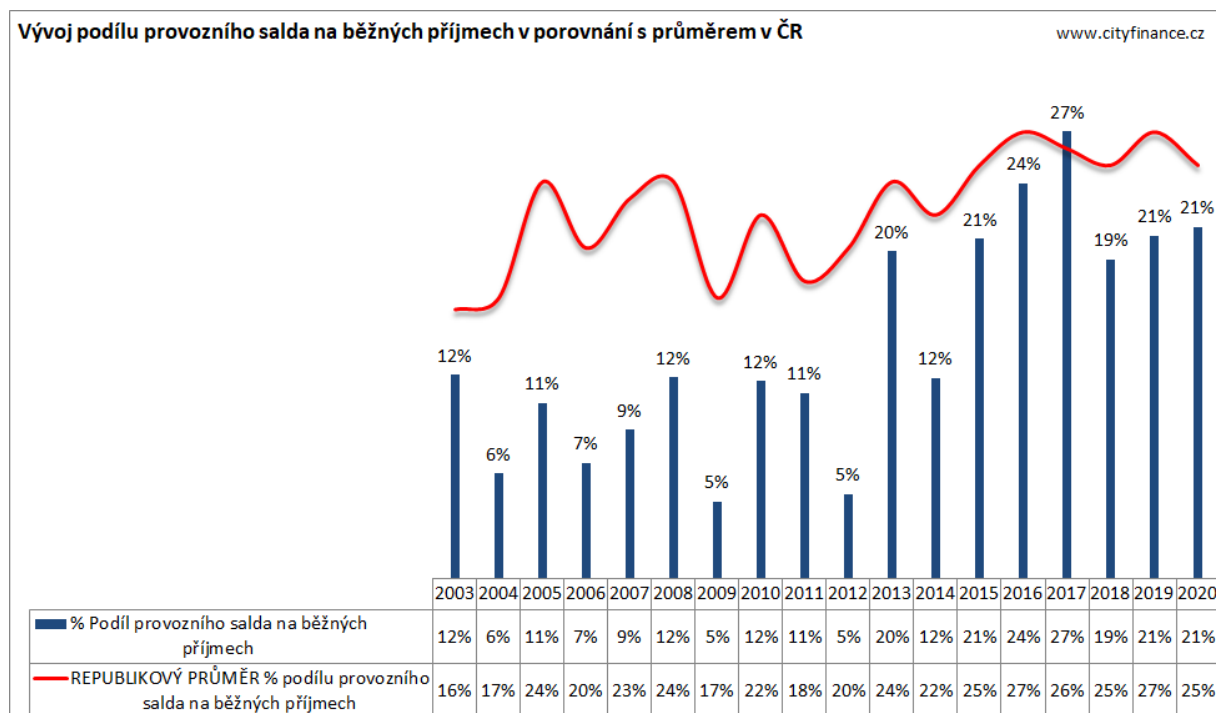
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Bzence



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Bzence s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 6. Vývoj provozního salda Bzence

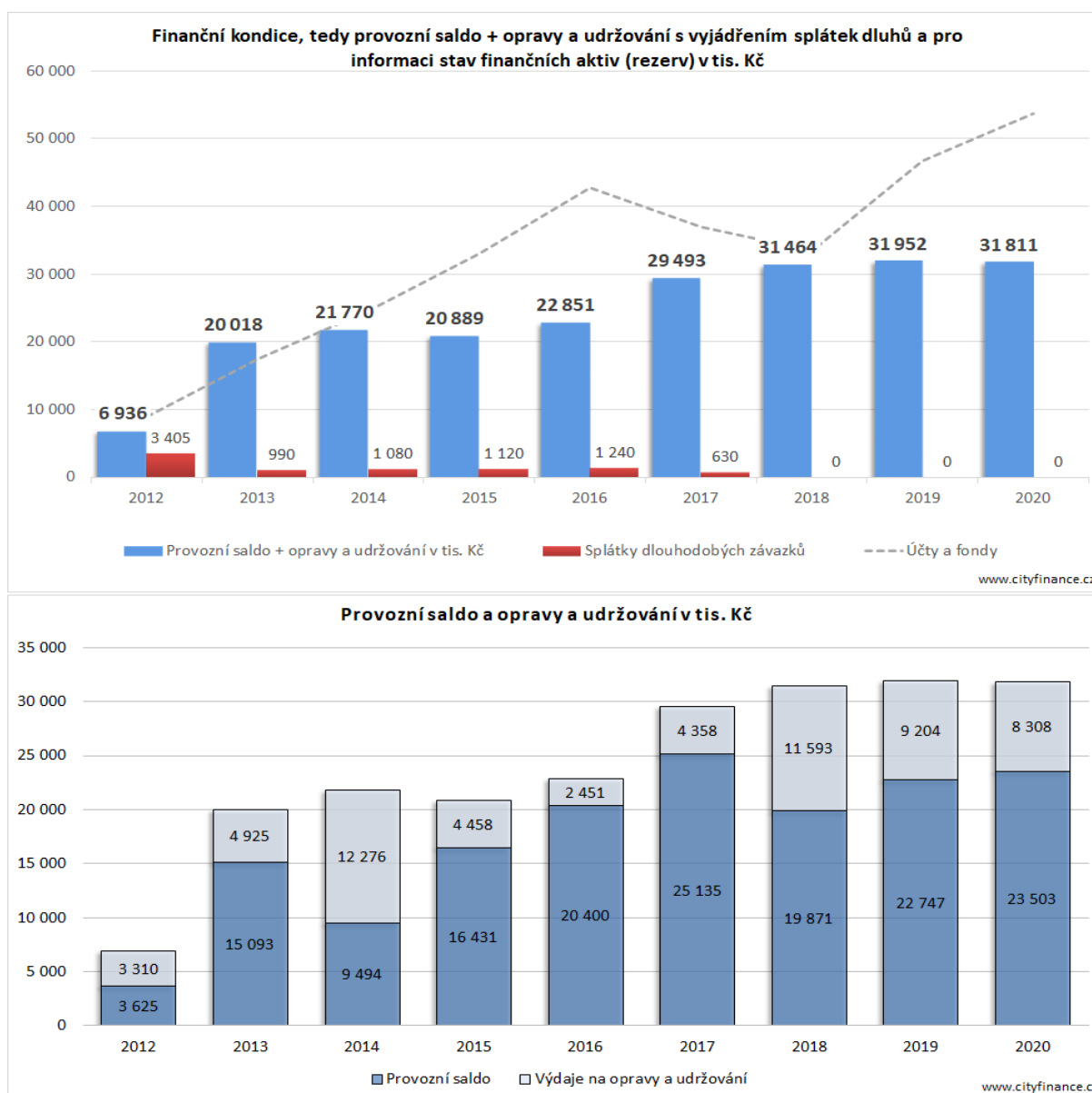
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	75 797	76 137	70 342	76 205	78 135	79 867	85 229	92 784	102 883	109 456	110 370
5 Běžné výdaje (provozní)	66 733	67 560	66 717	61 112	68 641	63 436	64 829	67 649	83 012	86 709	86 867
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	18 899	3 709	3 405	990	1 080	1 120	1 240	630	0	0	0
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>9 065</b>	<b>8 577</b>	<b>3 625</b>	<b>15 093</b>	<b>9 494</b>	<b>16 431</b>	<b>20 400</b>	<b>25 135</b>	<b>19 871</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	-9 835	4 868	221	14 103	8 414	15 311	19 160	24 505	19 871	22 747	23 503
<b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>	<b>12%</b>	<b>11%</b>	<b>5%</b>	<b>20%</b>	<b>12%</b>	<b>21%</b>	<b>24%</b>	<b>27%</b>	<b>19%</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	8 221	8 452	8 884	17 383	24 663	32 969	42 705	36 915	33 473	46 758	53 665
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	-4 910	13 089	8 673	22 987	25 796	39 974	52 129	67 210	56 785	56 220	70 261
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	-1 405	340	-5 795	5 863	1 929	1 733	5 361	7 555	10 099	6 574	913
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	-6 844	827	-843	-5 604	7 529	-5 205	1 392	2 820	15 363	3 698	157
											<b>Suma od 2016</b>
											<b>30 502</b>
											<b>23 430</b>

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Finanční kondice města** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz grafy dále** (modré sloupce, červené jsou splátky dluhů). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, na splátky dluhů nebo do rezerv apod. (zkratka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva).

Finanční kondice Bzence měla od roku 2012 výborný trend. **Za poslední 4 roky** byla finanční kondice Bzence **nejvyšší v historii města** průměrně cca **31 mil. Kč**, tj. mírně podprůměrných 7 tis. Kč na obyvatele. Rok 2020 uzavřel na 31,8 mil. Kč, v tom 23,5 provozní saldo a zbytek opravy. Finanční kondice se poslední 3 roky nezvyšovala, což lze přičíst **vyšší zátěži běžných výdajů a tomu neodpovídajícímu růstu běžných příjmů**. Stabilita výsledků byla ale **dobrá**.

### Graf 26. Vývoj finanční kondice Bzence

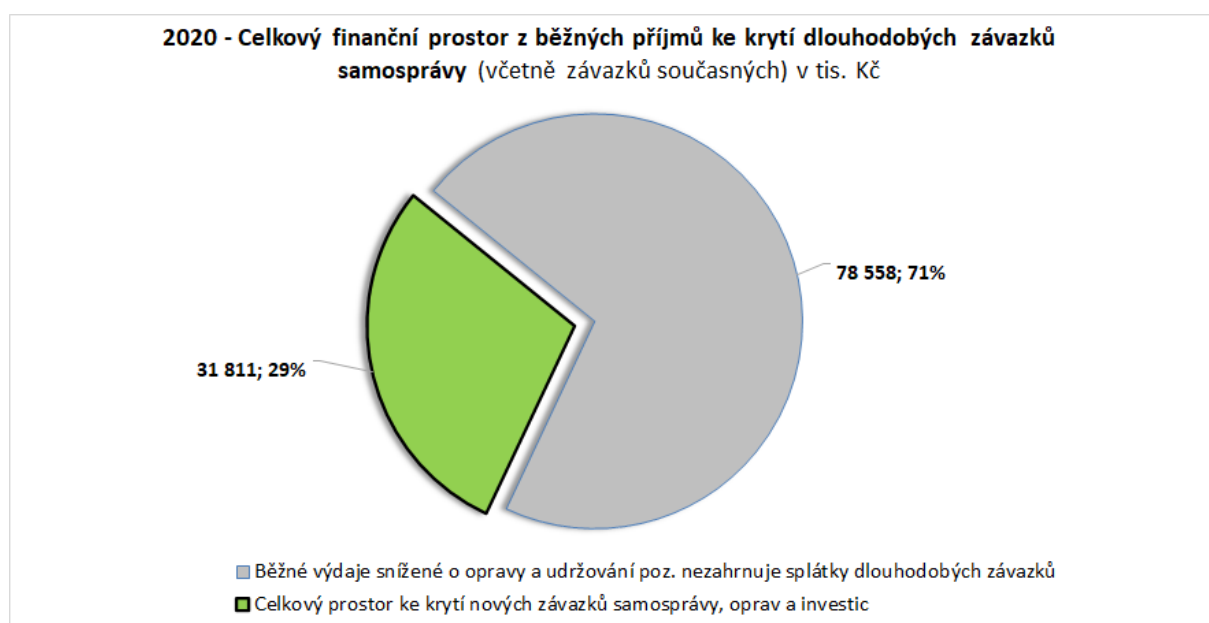


Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2020 dobrých **29 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno právě cca 33 %). Je patrné, že město získává příjmy, které nejsou lukrativní a zároveň má i o něco větší rozsah běžných výdajů, zejména na provoz majetku (byty, zámek apod.). To způsobuje, že **samosprávě zbývá méně financí, než je na daný objem běžných příjmů obvyklé.**

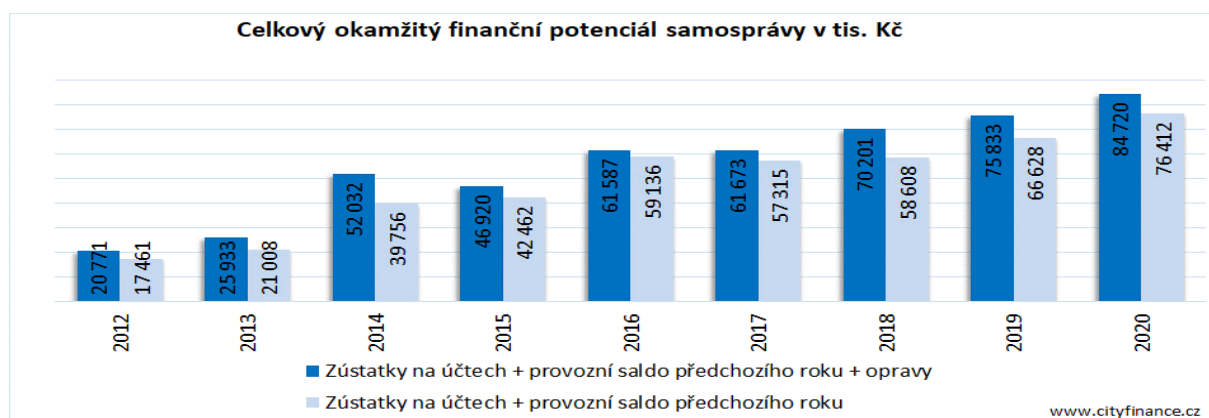
Uváděný ukazatel vyjadřuje podíl, který z běžných příjmů po úhradě provozu zbýval samosprávě k rozhodování. Jinak řečeno jde o podíl peněz z běžných příjmů, o kterém může v daný okamžik rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolknou víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 27. Celkový finanční prostor Bzence v roce 2020



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Bzence

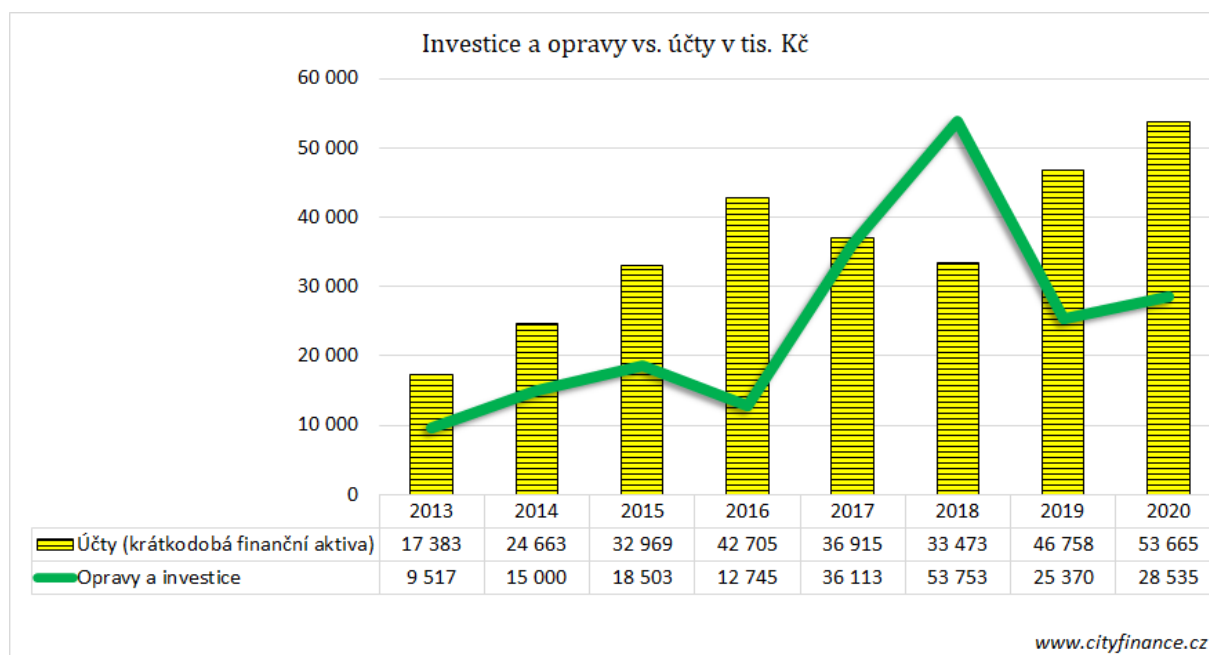


Zdroj: MFČR, propočet [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Bzenec měl poslední roky **nejlepší finanční potenciál v historii** (viz [sloupcové grafy více](#)) a město dokázalo i více financí využívat na rozvoj (opravy a investice).

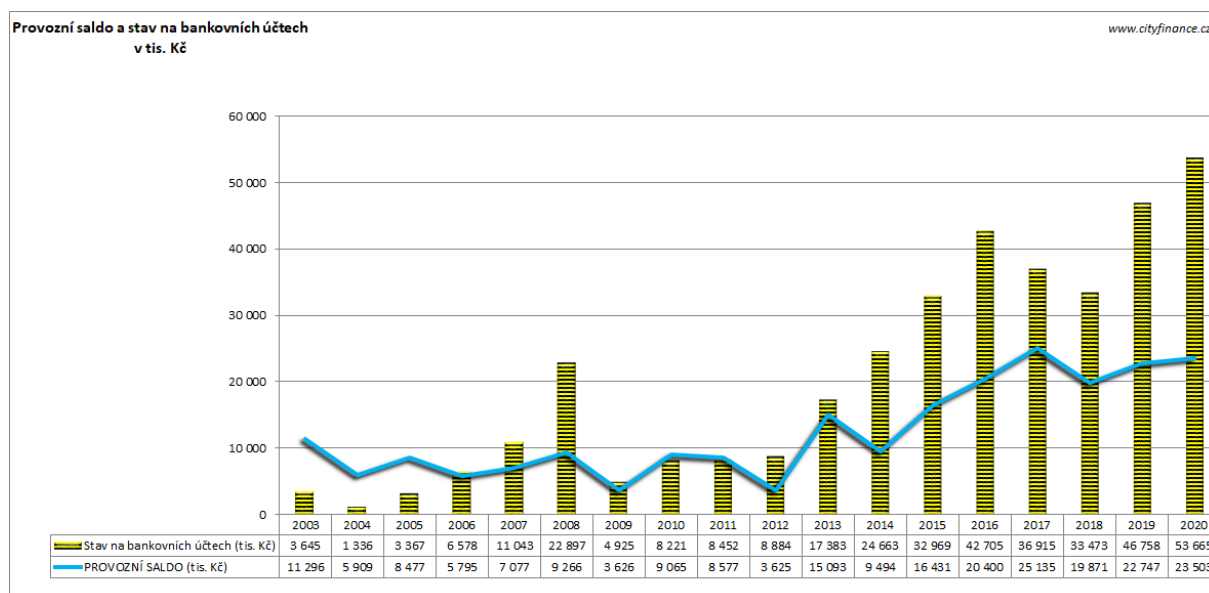
**Opravy a investice** měly rostoucí trend, viz **zelený čárový graf**. Samospráva Bzence za **poslední 3 roky** poslala na opravy a investice cca 108 mil. Kč (slušných cca **24 tis. Kč na obyvatele**).

**Graf 29: Opravy a investice vs. stavy na účtech Bzence**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 30: Stavy na účtech (resp. krátkodobá finanční aktiva) a provozní saldo Bzence**

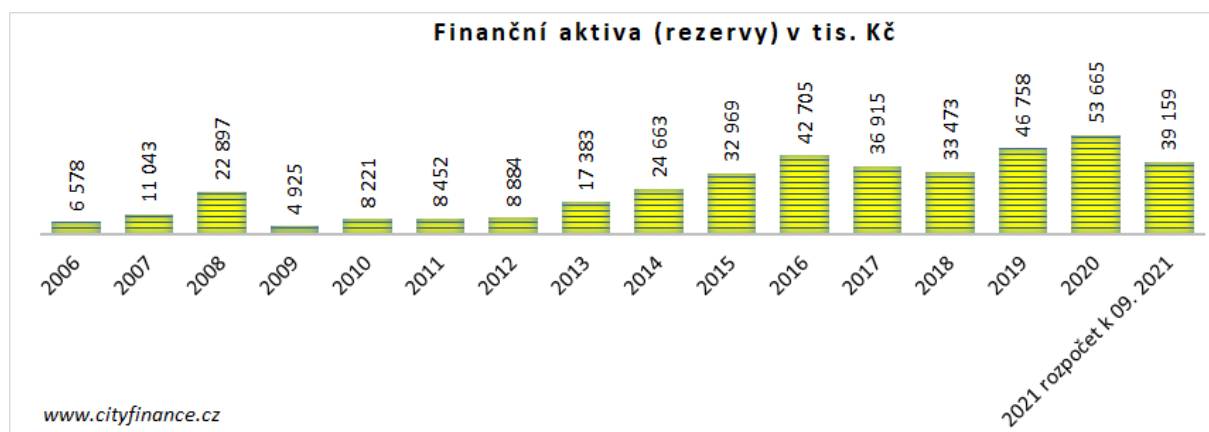


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Finanční aktiva**<sup>6</sup>, převážně zůstatky na účtech ukazují, že město si **drželo vyšší zůstatky** a rok 2020 uzavřel s cca **54 mil. Kč** viz **žluté sloupcové grafy**.

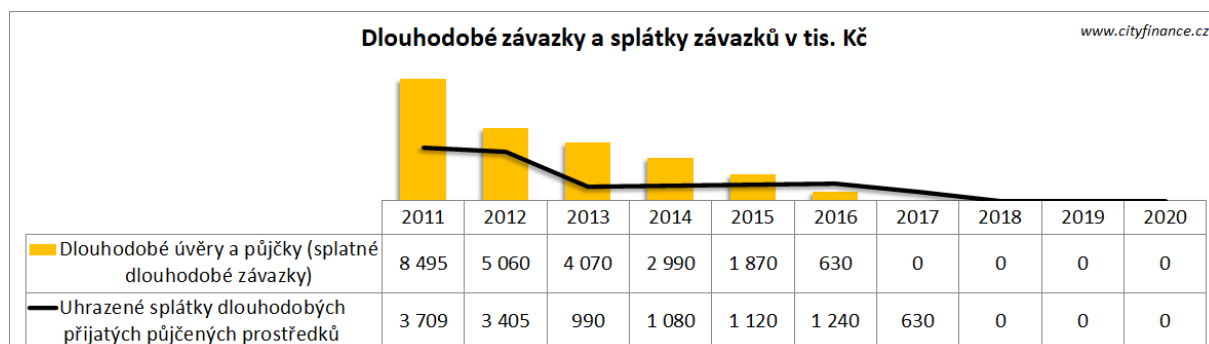
Rozpočet na rok 2021 ukazuje, že zachovává zůstatek cca 39 mil. Kč, ale bude výrazně vyšší jednak o nezrealizované výdaje a poté o vyšší příjmy (jen daňové příjmy mají být o cca 10 mil. Kč vyšší než uvádí rozpočet). Můžeme tedy konstatovat, že finanční **likvidita** města byla dosud **výborná**.

### Graf 31. Vývoj krátkodobých finančních aktiv Bzence, včetně rozpočtu



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Bzence



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěrů Bzenec v roce 2016 splatil a v roce 2020 město zůstalo **bez dluhů**. Města dokázala využitím úvěrů docílit výrazných úspor investic spočívajících v rozdílu růstu cen stavebních zakázek a výrazně nižších úroků.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

**Strop bezpečné zadluženosti** je možné s ohledem na stabilitu a výsledky provozního hospodaření stanovit na cca **130 mil. Kč**<sup>7</sup>. Uvedený strop je pod bankovním limitem a omezit jej může jednak samospráva nastavením úvěrů a také budoucí výsledky provozního hospodaření. Zohledňujeme vyšší vnější finanční makroekonomická rizika. Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** města byla za poslední 4 roky cca **31 mil. Kč**, tj. lehce podprůměrných 7 tis. Kč na obyvatele a rok 2020 uzavíral na obdobné hodnotě. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Bzence**. Výhled počítá díky rezervám průměrně s cca 20 mil. Kč. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.

Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 6,5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 4 % p. a. max. 5,2 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. cca 11,7 mil. Kč. **Při docílení stropu** zadluženosti by s rezervou v normálu **alespoň 8 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> měl Bzenec mizivé.

### Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Bzence



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tato analýza se týká pouze města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Bzenec angažoval viz

### Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stabilitě a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.



## Závěr finanční analýzy

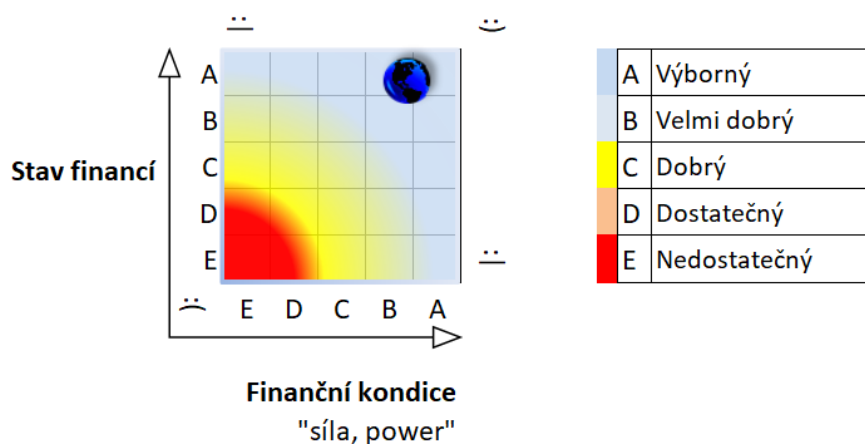
Bzenec zasluhuje uznání za dosavadní práci v oblasti řízení financí. Město dokázalo za poslední dekádu výrazně zlepšit provozní hospodaření ze situace kdy nemělo spolehlivě dostatek prostředků na údržbu svého majetku (provoz a opravy) a téměř se dostalo i z podprůměrných hodnot. Poslední roky se však začala projevovat vyšší zátěž financí provozem nelukrativního majetku v kombinaci se slabšími běžnými příjmy. Dobrou zprávou je, že Bzenec dosud prosperoval, rostl počet obyvatel i zaměstnanců pracujících na území města.

Bzenec se naléhavěji, než ostatní města ocitl před významnými a externími překážkami (zásadní růsty cen a nákladů), na které bychom doporučili adekvátně reagovat (viz [doporučení](#)).

Finanční zdraví Bzence hodnotíme vysokou **známkou A-A+**, první písmeno finanční kondice, druhé momentální stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A-** (výbornou s mínusem za rizika nelukrativního majetku a nevyužívání možností vlastních příjmů) **finanční kondici** města opíráme především o výsledky provozního hospodaření. Kladně hodnotíme rostoucí výši investic s opravami. Omezen je rozvoj do nového provozně náročnějšího majetku. Vysoká byla stabilita příjmů a nezávislost na investičních dotacích.
- **A+** (výborný s plusem za finanční likviditu) **stav financí**, kdy kladně lze hodnotit finanční likviditu, kvalitu rezerv v rozpočtovém plánování a bezdlužnost. Město nemělo dlouhodobé pohledávky.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Bzence



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Bzenci zbývalo z běžných příjmů po úhradě provozu v roce 2020 cca 32 mil. Kč (průměrně za poslední 4 roky 31 mil. Kč, což bylo lehce podprůměrných 7 tis. Kč ročně na obyvatele) [viz Graf 26](#). Na reprodukci majetku je zapotřebí cca 15 mil. Kč ročně. Město nemělo na konci roku 2020 dluh a na účtech byl zůstatek téměř 54 mil. Kč.

**Tabulka 7. SWOT analýza financí Bzenec** (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí		Slabé stránky financí	
Poslední roky stabilní příjmy a provozní hospodaření (v absolutních hodnotách)		Velký objem nelukrativního majetku (byty a zámek)	
Rezervy v rozpočtu a skvělá finanční likvidita.		Ztráty z odpadového hospodářství.	
Růst výdajů do rozvoje (investice a opravy)		Omezené využívání možností příjmů.	
Prosperita Bzenec, růst počtu obyvatel zvyšoval běžné příjmy.		Úbytek počtu žáků snižoval příjmy Bzenec.	
Bezdlužnost.			
Příležitosti financí		Ohrožení (rizika) financí	
Rychlejší investice a opravy do dalšího zatraktivnění města, zejména opravy majetku, či budování infrastruktury pro bydlení a podnikání.		Zdražování investic (stavebních prací) i provozu města (energie a platy).	
Využití možností příjmů města viz <b>doporučení</b> .		Světové důsledky lockdownů. Výrazně poroste cena energií a výdajů obce na platy apod. To vyvolá značný tlak na provozní výdaje obce a může to zhoršit provozní saldo.	
Přírůstek počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících ve městě.		Ohrožení stability veřejných financí hospodařením státu může vyvolat tlak na změnu financování obcí.	
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.		Růst úroků (nepřeceňujme však tuto hrozbu ze střednědobého hlediska se jedná v ČR o unikátní situaci).	
Uvážlivé využívání a získávání dotací.			

**Rizika.** Hlavním rizikem je pro Bzenec vysoká zátěž provozu majetku a investic (zejména zámek, byty). Výrazné zdražování investic a obecně růst cen (inlace), zejména energie, vody, stavebních prací, veškerých služeb apod., ale také růst platů (v tom především pojistného), vyvolá vysoký tlak na růst výdajů města. Existují také vnější rizika související se špatným stavem státních financí ohrožující stabilitu veřejných financí jako celku a může být kdykoliv upraveno RUD, rostly úroky. Je tu také podstatná změna daňových zákonů, která je účinná od 1.1.2021 a která mění strukturu daňových příjmů (pokles výnosů ze závislé činnosti o cca 1/3 až 1/2 apod.). Existence podpor ze strany států vytváří umělé prostředí a umělou ekonomiku, kdy je zásadně a hrubě zasahováno do poptávky, nabídky a zásobování. To vyvolává finanční víry, které budou nadále pravděpodobně ovlivňovat vývoj několika let.

**Příležitosti** u financí vidíme v **řešení příjmů** jako adekvátní reakci na růst nákladů a v pokračování důrazu na střídmost provozních výdajů vyjma oprav. Lze též ušetřit zdroje rychlejší a vyšší realizací oprav a investic s využitím Investičního úvěrového rámce, a to stále navzdory rostoucím úrokům a důraz na růst příjmů.

## Finanční dopady změn let 2020 a 2021 do daňových příjmů

Bilancování roku 2020 s ohledem na dopady covidu ukázalo pokles sdílených daňových příjmů o řádově cca -4,1 mil. Kč a vyrovnávací dotace 1250 Kč na obyvatele činila cca +5 mil. Kč. Přesto, že měly původně sdílené daňové příjmy růst o cca 7 %, **dotace vyrovnala dopady opatření na sdílené daňové příjmy.**

Vyrovnávací dotace části propadu výnosu sdílených daní mají pokračovat automaticky i letos podle ustanovení kompenzačního zákona.

Od 1. 1. 2021 dochází k podstatným změnám v daňové oblasti. Zákon schválený v poslanecké sněmovně 22.12.2020 byl odeslán k publikaci ve Sbírce zákonů 28. 12. 2020 a vyhlášen 31. 12. 2020 pod číslem č. 609/2020 Sb. Zákon zavádí celou řadu změn. Mezi hlavní změny patří:

- + Zákon navýšil podíl obcí na sdílených daních z 23,58 % na 25,84 % (RUD), tj. poměrově přidal cca +10 % sdílených daňových příjmů;
- Zákon způsobí letos zásadní pokles výnosu u daně z příjmů ze závislé činnosti původně o cca 1/3 až 1/2;
- = Podstatný bude vývoj ekonomiky v roce 2022 a dále, kdy by se mohla ekonomika ukázat v méně zkreslené podobě bez tak výrazného umělého dopingu.

Výhledově se naplno projeví souběh důsledků:

- Účinných daňových změn;
- Covid omezení na jedné straně a podpor na straně druhé;
- Emise vládních dluhopisů s úrokem kolem 3 % a vyšší inflace může zvyšovat úroky z úvěrů pro samosprávy krátkodobě až ke 4 % p. a., přesto ceny stavebních zakázek rostly a mají růst výrazně více.

## Střednědobý výhled rozpočtu

---

Bzenec dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2023<sup>9</sup> (dle zákona) a je nastaven do roku 2026, přesto finanční možnosti města stanovujeme na 5 let, počínaje rokem 2022.

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2021. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme s rezervami.

### Doporučení (řazeno dle významu a časové priority sestupně)

---

Vnější prostředí je neúprosné a náklady porostou astronomicky a pakliže město svižně nezareaguje může se projevit nedostatek financí na další rozvoj. Je nutné se také vyrovnat s vysokými finančními důsledky zachování zámku v majetku Bzenec. Níže uvedená doporučení mohou zajistit trvalejší finanční potenciál k dalšímu rozvoji města:

#### 1) **Zásadně zvýšit běžné příjmy města:**

- a) **Zavést místní koeficient daně z nemovitostí** na hodnotu **5**. Bzenec se rozhodl provozovat finančně velmi náročný majetek. Podle zákona by bylo správné **sladit přání lidu s finanční zodpovědností** za majetek. Ponechání zámku v majetku města si vyžádá obrovské prostředky na investice a nemalé na provoz a město to výrazně finančně oslabí. Silně to kontrastuje s tím, že Bzenec bohužel neuplatňuje místní koeficient podle §12 zákona o dani z nemovitostí. Přitom tato daň je určena právě k financování údržby a rozvoji majetku měst. Převzít zodpovědnost za příjmy z daní je výsada a nutnost veřejné správy a **zavést finanční zodpovědnost je nezbytnost**.

Zavedení místního koeficientu podle §12 zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 5 může Bzenci přinést cca 15 až 20 mil. Kč ročně, tj. až **200 mil. Kč** v průběhu 10ti, což zřejmě na investice a provoz zámku nejspíše stačit nebude, ale je to určitý krok. V opačném případě bude rozvoj města finančně značně omezen.

- b) Docílit vyrovnané **hospodaření s odpady bez doplácení**. Bzenec doplácel aktuálně cca 1 mil. Kč ročně (tj. **10 mil. Kč** v horizontu 10 let bez inflace). Doporučujeme upravit poplatky tak, aby město na odpadové hospodářství nedoplácelo.

Producent odpadu není většinou chudák v situaci, že by potřeboval charitu. Zde též platí, že dostat hospodaření s odpady na nulu je v souladu se zákonným požadavkem péče řádného hospodáře.

---

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- c) **Prověřit praktické zavedení tržních nájmu a pronájmů.** Město by mělo prověřit, zda je splněna zákonná povinnost uplatňování tržních cen nájmu a pronájmů majetku. Vyjma řešení veřejného zájmu musí města ze zákona docilovat ceny obvyklé = tržní. Upozorňujeme na Občanský zákoník §159 a §1411 upravující tzv. péči řádného hospodáře. Např. vybírat nižší než tržní nájemné v obecních bytech bez sociálního a jiného určení ve veřejném zájmu je porušením zákona.
- d) **Řešit v předstihu vodné a stočné.** Výhledově se chystá změna zákona a bude nutné tvořit rezervy ve výši reprodukce a vybírat skutečné náklady. V zájmu města je co nejrychleji se přiblížit zákonem plánované rentabilní ceně, která je v ČR někde nad 120 Kč za m<sup>3</sup>. Cena však poroste s růstem cen oprav a cen materiálů a služeb.
- e) **Obecně zvyšovat běžné příjmy města.** Veškeré nájmy a pronájmy, ceny, poplatky a služby města, pokud je to možné, nastavit a držet na obvyklých (tržních nebo alespoň rentabilních cenách) a postupně je zvyšovat (valorizovat). Zajistit a udržet zdravou cenovou hladinu je ku prospěchu finančního zdraví a prosperity města i jeho obyvatel.
- 2) **Urychlit investice a opravy a provozní výdaje pokud možno nezvyšovat.** Rychlejší realizací investic lze výrazně šetřit řádově cca 10 % na investici ročně z rozdílu úroků úvěrů a růstu cen ve stavebnictví.
- a) Pro následujících 5 let (počínaje 2022) Bzenci doporučujeme připravit a realizovat užitečné investice a opravy za alespoň 150 mil. Kč až 250 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací.
- b) Na krytí investic je možné čerpat Investiční úvěrový rámec maximálně do limitu bezpečného zadlužení Bzence cca 130 mil. Kč.
- 3) **Nastavit, a i nadále udržet vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vyšší finanční bezpečnosti:
- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 25 mil. Kč**, ideálně 30 mil. Kč ročně (průměr za poslední 4 roky byl cca 31 mil. Kč).
- b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 130 mil. Kč**.
- c) Nadále ponechat na **účtech** i na konci roku dle rozpočtů alespoň **10 mil. Kč**, ale finance zbytečně nehromadit.
- d) Rozhodně **v případě dlouhodobých úvěrů** používat 20leté splatnosti a ponechávat je na tzv. plovoucích sazbách. Důvodem je snadná možnost splatit i refinancovat a zvýšit likviditu. Úroky se v ČR s ohledem na sazby centrálních bank ve světě vysoko zřejmě dlouho neudrží (zvedají je zejména emise státních dluhopisů a oproti světu extrémní výkyv úroků ČNB).
- e) **Nedoporučujeme dodavatelské (skryté) úvěry či jinak ukryté dluhy.** Výjimkou jsou běžně využívané tzv. EPC projekty v případě + provozních úspor, nových technologií apod., ale i ty bývají výrazně dražší než klasické úvěry přímo pro samosprávu, ale hradí se z úspor běžných výdajů a mohou přinést nové know-how.

## Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Bzence je zmapován na období **5 let** (2022 až 2026). Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

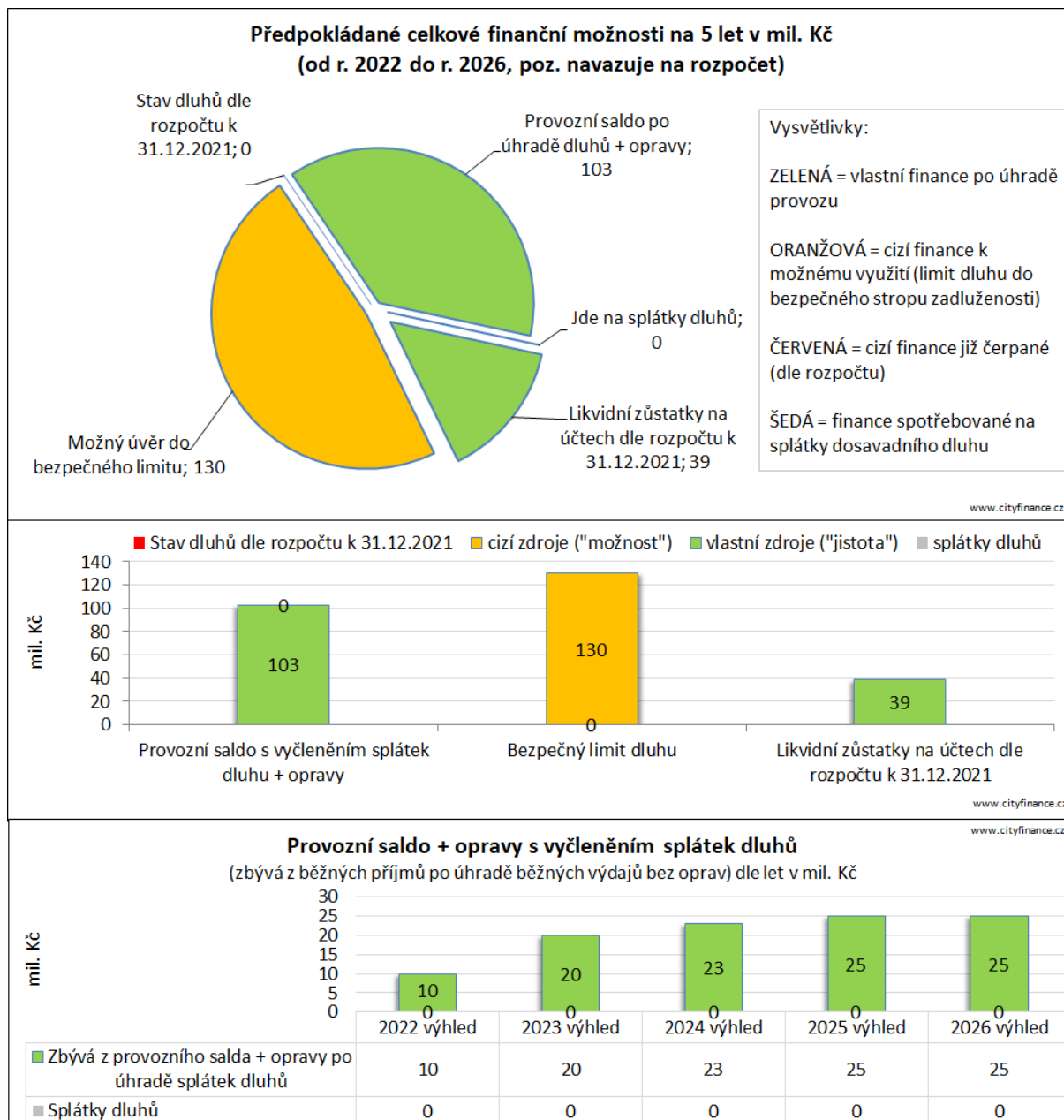
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2022 až 2026** celkem minimálně až cca **272 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **103 mil. Kč** (průměrně cca 20,6 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno také 103 mil. Kč, protože Bzenec neměl dluh, tak na splátky šlo 0 Kč.
  - Alespoň cca 75 mil. Kč (průměrně cca 15 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) dosavadního nemovitého majetku města;
- B. **39 mil. Kč** zůstatku na účtech předpokládá rozpočet na konci roku 2021, ale bude výrazně vyšší o nezrealizované výdaje a vyšší příjmy;
- C. možnost využít až cca **29 mil. K do stropu bezpečné zadluženosti**, který je cca **130 mil. Kč**. Uvedený strop je mírně pod bankovním limitem a omezit jej může jednak samospráva nastavením úvěrů a budoucí výsledky provozního hospodaření. Zohledňujeme vyšší vnější finanční rizika.
- Průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky cca 31 mil. Kč, tj. lehce podprůměrných 7 tis. Kč na obyvatele a rok 2020 uzavíral na obdobné hodnotě. Data minulosti viz [Graf 26. Vývoj finanční kondice Bzence](#). Výhled počítá díky rezervám průměrně s cca 20 mil. Kč. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.
  - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 6,5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 4 % p. a. max. 5,2 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. cca 11,7 mil. Kč. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou v normálu alespoň 8 mil. Kč ročně mělo zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Bzence nad cca 66 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky od určité hladiny dluhu, což požaduje zákon.

### Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Bzence na období 5 let od 2022 až 2026 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

### Závěr výhledu

Bzenec má v období 2022 až 2026 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **142 mil. Kč** (provozní saldo – splátky dluhů + opravy + rezervy na účtech) **+ až 130 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 130 mil. Kč = cca **272 mil. Kč**. Tyto prostředky celkem může město využít na opravy, investice a splátky dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy, či jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Využito je zároveň široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Poz. navázali jsme na rozpočet 2021, ale zůstatky na účtech budou vyšší o nezrealizované výdaje a vyšší příjmy.

## **Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu**

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat mírně konzervativněji s ohledem na aktuální ekonomickou situaci a prognózám financí ČR.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### **Výhled v sobě zahrnuje:**

- **Rezervy:**
  - Výhled navazuje na rozpočet s tím, že v rozpočtu jsou rezervy a část prostředků se zřejmě vrátí do dalších let;
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz;
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města ani místní daně;
  - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je vytvořena rezerva na ostatních běžných výdajích (viz dále v tabulkách „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **26 mil. Kč** za celé období (cca 13 mil. Kč pro rok 2022).
- Rozpočet na rok 2021 a změny daní účinné od 1. 1. 2021 a aktuální opatrnější predikce;
- Růst daňových příjmů o cca 5,5 % (dosavadní dlouhodobý průměr za 20 let byl 6 %).
- Růst většiny běžných výdajů o cca 3 až 6 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > cíleně 25 mil. Kč**, minulost viz **Graf 26** nebo minulost + výhled viz následující **Graf 35**.



## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **130 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Dobry provozni vysledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy > alespoň 25 mil. Kč, ideálně více než 30 mil. Kč** (optimálně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>10</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobry trend financovani provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

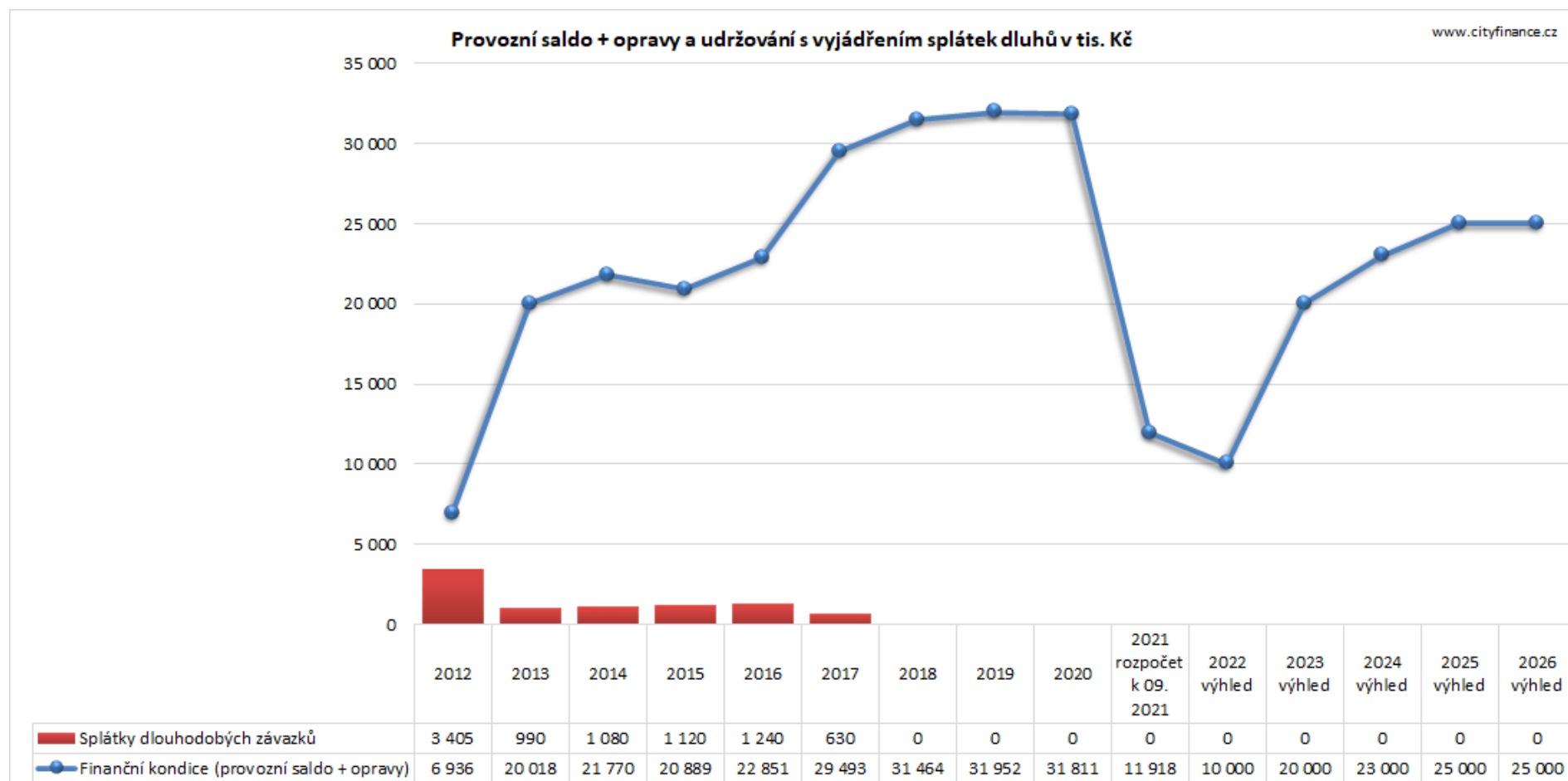
---

<sup>10</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

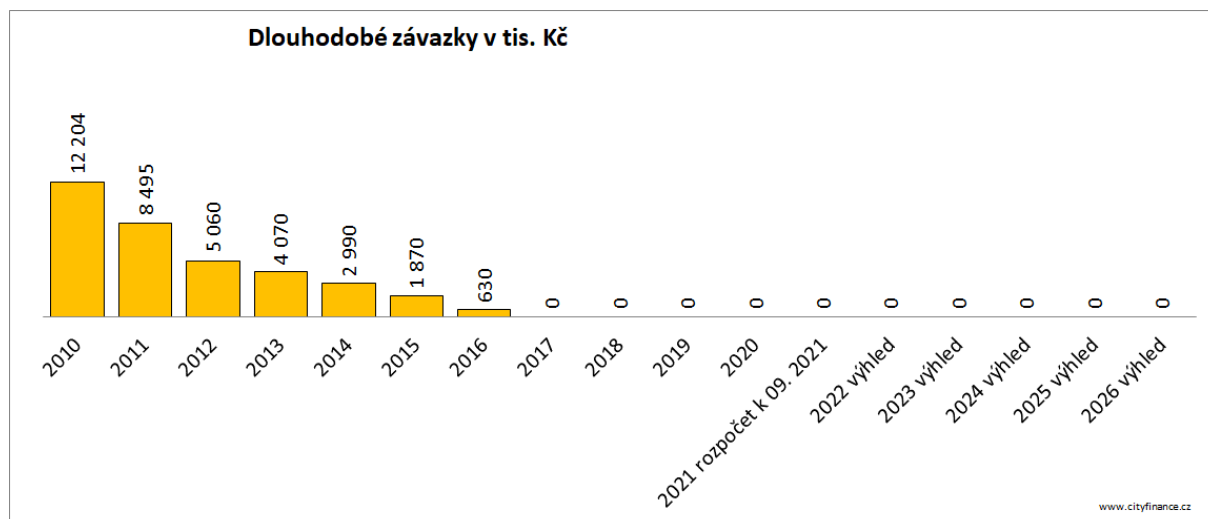
## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

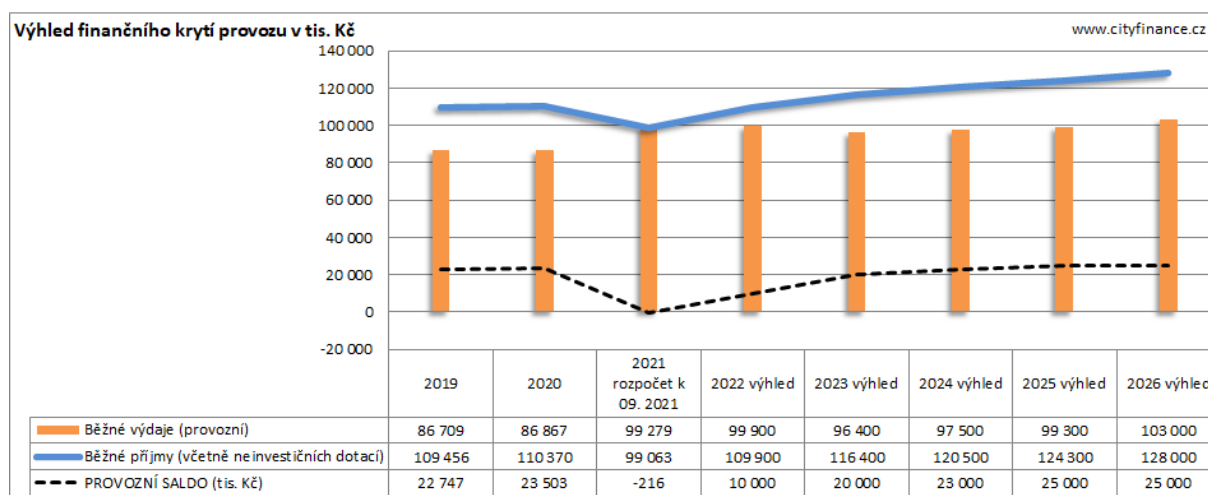
### Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Bzence s vyjádřením splátek dluhů



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 36. Vývoj a výhled dosavadních dluhů Bzence**

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Bzence**

POZ. od 2022 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

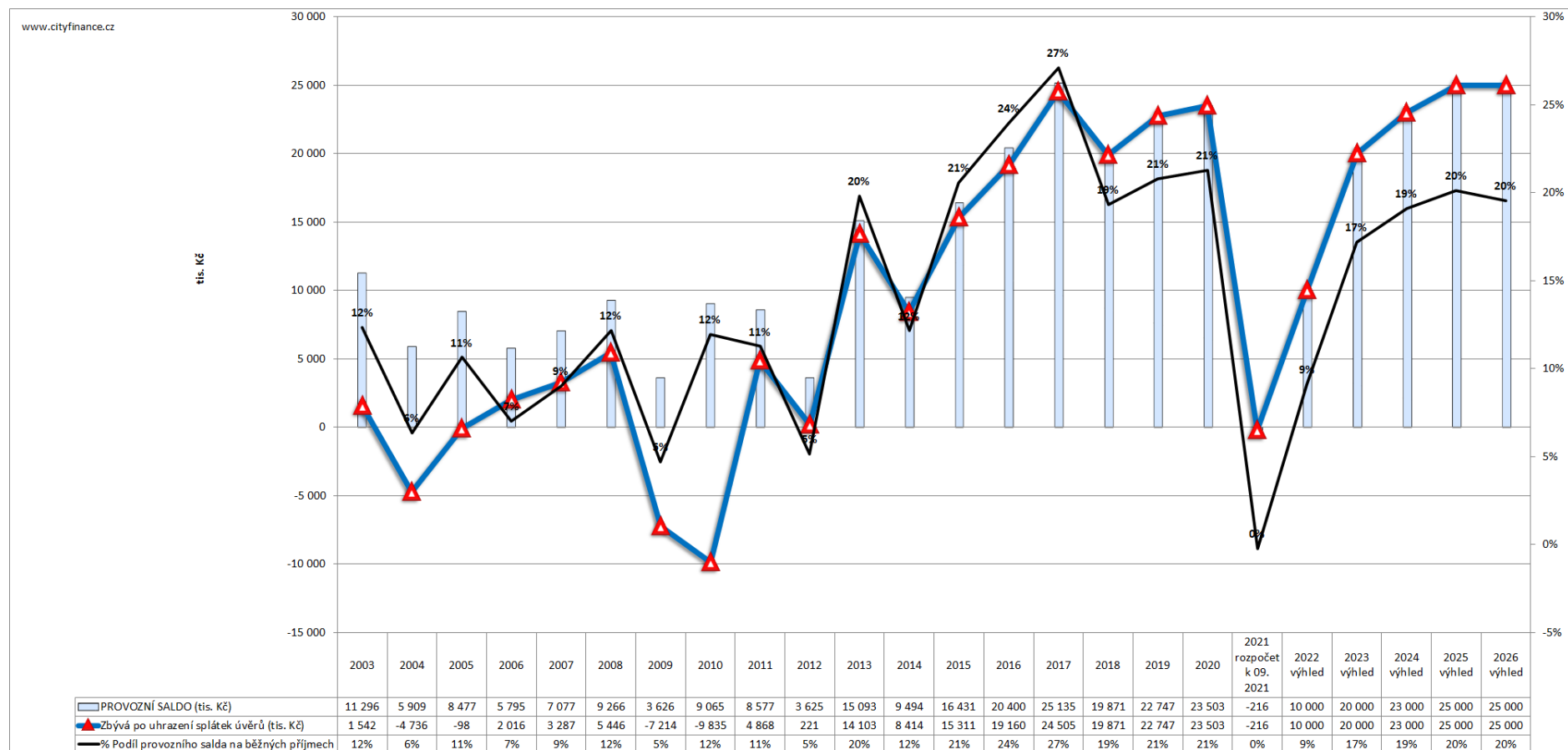
**Tabulka 8. Výhled provozního salda Bzence**

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2019	2020	2021 rozpočet k 09. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	CELKEM 2022 až 2026
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	109 456	110 370	99 063	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000	599 100
5 Běžné výdaje (provozní)	86 709	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000	496 100
<b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>	<b>-216</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>	<b>103 000</b>
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	21%	21%	0%	9%	17%	19%	20%	20%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	22 747	23 503	-216	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000	103 000
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	46 758	53 665	39 159	49 159	69 159	92 159	117 159	142 159	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	56 220	70 261	53 449	49 159	69 159	92 159	117 159	142 159	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	6%	1%	-10%	11%	6%	4%	3%	3%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	4%	0%	14%	1%	-4%	1%	2%	4%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	6 574	913	-11 307	10 837	6 500	4 100	3 800	3 700	28 937
ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	3 698	157	12 412	621	-3 500	1 100	1 800	3 700	3 721

POZ. od 2022 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část**.

**Graf 38. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Bzence**



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2022<sup>11</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>11</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Bzence

Střednědobý výhled rozpočtu										tis. Kč		roční změny	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021 rozpočet k 09. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	Průměr % změna 2000 až 2020	Průměr % změna 2026/2022		
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	78 323	72 515	81 900	88 400	92 500	96 300	100 000	6,0	5,5		
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	16 832	8 937	11 900	12 900	13 700	14 400	15 000		6,5		
3	1112	DPFO OSVČ	248	273	300	500	600	600	600		25,0		
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 516	1 547	1 800	2 000	2 200	2 300	2 400		8,3		
5	1121	DPPO	11 344	10 622	13 900	16 000	17 000	18 000	19 000		9,2		
6	1122	DPPO za obce	5 910	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		0,0		
7	1211	DPH	31 110	33 155	36 000	39 000	41 000	43 000	45 000		6,3		
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	5 283	6 081	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		0,0		
9	1361	Správní poplatky	651	500	500	500	500	500	500		0,0		
10	1511	Daň z nemovitostí	5 429	5 400	5 500	5 500	5 500	5 500	5 500		0,0		
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	17 914	17 825	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	1,5	0		
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	15 778	15 576	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000		0,0		
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	132	24									
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 994	2 223	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000				
15	24	Přijaté splátky půjček	10	2									
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	3 175	13 973	0	0	0	0	0				
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	14 413	8 723	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	19,0	0,0		
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	14 132	8 723	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		0,0		
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	281	0									
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 601	4 795	4 700	4 700	4 700	4 700	4 700		0,0		
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	113 826	113 035	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000	3,7	4,1		
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000	2,4	0,8		
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	21 834	24 586	25 800	27 000	28 300	29 700	31 200		5,2		
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	29 202	34 242	23 000	24 100	25 300	26 600	27 900		5,3		
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	2 070	2 374	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000				
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	25 651	26 105	27 400	28 600	30 000	31 500	33 000				
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky oby. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	8 110	10 777	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000				
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		1 195	13 700	6 700	3 900	1 500	900		26 700		
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	20 227	28 262	0	0	0	0	0				
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	107 093	127 541	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000	4,9	0,8		
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	6 733	-14 506	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000		37,5		
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	110 370	99 063	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000	7,1	4,1		
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000	2,4			
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	23 503	-216	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000		103 000		
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0							0		
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0							0		
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	6 733	-14 506	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000				
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-6 732	14 506	-10 000	-20 000	-23 000	-25 000	-25 000				
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	113 826	113 035	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000				
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	113 826	113 035	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000				
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0				
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	53 665	39 159	49 159	69 159	92 159	117 159	142 159				
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	23 503	-216	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000		103 000		
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	100 838	95 135	104 600	111 100	115 200	119 000	122 700				
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	0	0	0	0	0				
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%				
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	0	0	0	0	0	0				
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	50	48	48	48	48	48	48				
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	349 993										
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		75 000		
51	ř.34-ř.50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			-5 000	5 000	8 000	10 000	10 000		28 000		

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

130 000

114 070

22 814

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Bzence s pohledem na finance od r. 2018

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2018	2019	2020	2021 rozpočet k 09. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	<b>74 796</b>	<b>81 651</b>	<b>78 323</b>	<b>72 515</b>	<b>81 900</b>	<b>88 400</b>	<b>92 500</b>	<b>96 300</b>	<b>100 000</b>
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	15 868	17 817	16 832	8 937	11 900	12 900	13 700	14 400	15 000
3	1112	DPFO OSVČ	336	445	248	273	300	500	600	600	600
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 327	1 500	1 516	1 547	1 800	2 000	2 200	2 300	2 400
5	1121	DPPO	12 186	13 968	11 344	10 622	13 900	16 000	17 000	18 000	19 000
6	1122	DPPO za obce	3 122	4 051	5 910	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
7	1211	DPH	29 968	31 442	31 110	33 155	36 000	39 000	41 000	43 000	45 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	6 087	6 369	5 283	6 081	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
9	1361	Správní poplatky	445	444	651	500	500	500	500	500	500
10	1511	Daň z nemovitostí	5 457	5 616	5 429	5 400	5 500	5 500	5 500	5 500	5 500
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	<b>20 457</b>	<b>17 734</b>	<b>17 914</b>	<b>17 825</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	16 046	16 089	15 778	15 576	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	39	117	132	24					
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	4 373	1 525	1 994	2 223	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
15	24	Přijaté splátky půjček	0,00	3	10	2					
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	<b>2 386</b>	<b>5 500</b>	<b>3 175</b>	<b>13 973</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	<b>18 769</b>	<b>10 872</b>	<b>14 413</b>	<b>8 723</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	7 629	10 072	14 132	8 723	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	11 140	800	281	0					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 300	4 587	4 601	4 795	4 700	4 700	4 700	4 700	4 700
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>116 408</b>	<b>115 756</b>	<b>113 826</b>	<b>113 035</b>	<b>109 900</b>	<b>116 400</b>	<b>120 500</b>	<b>124 300</b>	<b>128 000</b>
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	<b>83 012</b>	<b>86 709</b>	<b>86 867</b>	<b>99 279</b>	<b>99 900</b>	<b>96 400</b>	<b>97 500</b>	<b>99 300</b>	<b>103 000</b>
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	20 260	20 713	21 834	24 586	25 800	27 000	28 300	29 700	31 200
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	30 602	29 542	29 202	34 242	23 000	24 100	25 300	26 600	27 900
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 813	2 282	2 070	2 374	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	24 574	27 631	25 651	26 105	27 400	28 600	30 000	31 500	33 000
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obывatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	5 763	6 541	8 110	10 777	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje				1 195	13 700	6 700	3 900	1 500	900
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	<b>42 159</b>	<b>16 165</b>	<b>20 227</b>	<b>28 262</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>125 171</b>	<b>102 875</b>	<b>107 093</b>	<b>127 541</b>	<b>99 900</b>	<b>96 400</b>	<b>97 500</b>	<b>99 300</b>	<b>103 000</b>
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>-8 763</b>	<b>12 881</b>	<b>6 733</b>	<b>-14 506</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	102 883	109 456	110 370	99 063	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	83 012	86 709	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>19 871</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>	<b>-216</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0					
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0	0	0					
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-8 763	12 881	6 733	-14 506	10 000	20 000	23 000	25 000	25 000
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	<b>8 763</b>	<b>-12 881</b>	<b>-6 732</b>	<b>14 506</b>	<b>-10 000</b>	<b>-20 000</b>	<b>-23 000</b>	<b>-25 000</b>	<b>-25 000</b>
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	116 408	115 756	113 826	113 035	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	116 408	115 756	113 826	113 035	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	33 473	46 758	53 665	39 159	49 159	69 159	92 159	117 159	142 159
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>19 871</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>	<b>-216</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	99 553	103 972	100 838	95 135	104 600	111 100	115 200	119 000	122 700
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	ř.45/ř.44 *	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátne dlouhodobé závazky)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	110	63	50	48	48	48	48	48	48
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	338 085	345 941	349 993						
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)					15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>					<b>-5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>8 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho."

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

**DOPORUČENÝ ÚDAJ****STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ**

tis. Kč

**130 000**

110 029 66 018 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Bzence

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2019	2020	2021 rozpočet k 09. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
1	1	Daňové příjmy	81 651	78 323	72 515	81 900	88 400	92 500	96 300	100 000
11	2	Nedaňové příjmy	17 734	17 914	17 825	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000
16	3	Kapitálové příjmy	5 500	3 175	13 973	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	10 872	14 413	8 723	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	10 072	14 132	8 723	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	800	281	0	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 587	4 601	4 795	4 700	4 700	4 700	4 700	4 700
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>115 756</b>	<b>113 826</b>	<b>113 035</b>	<b>109 900</b>	<b>116 400</b>	<b>120 500</b>	<b>124 300</b>	<b>128 000</b>
22	5	Běžné výdaje	86 709	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000
29	6	Kapitálové výdaje	16 165	20 227	28 262	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>102 875</b>	<b>107 093</b>	<b>127 541</b>	<b>99 900</b>	<b>96 400</b>	<b>97 500</b>	<b>99 300</b>	<b>103 000</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>12 881</b>	<b>6 733</b>	<b>-14 506</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	109 456	110 370	99 063	109 900	116 400	120 500	124 300	128 000
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	86 709	86 867	99 279	99 900	96 400	97 500	99 300	103 000
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>	<b>-216</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	46 758	53 665	39 159	49 159	69 159	92 159	117 159	142 159
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>22 747</b>	<b>23 503</b>	<b>-216</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	63	50	48	48	48	48	48	48
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>				<b>-5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>8 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>										tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>										<b>130 000</b>
110 029 66 018 iměru příjmů za 4 roky										

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz



**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Bzence – podle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>116 400</b>	<b>120 500</b>	<b>124 300</b>	<b>128 000</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>96 400</b>	<b>97 500</b>	<b>99 300</b>	<b>103 000</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	20 000	23 000	25 000	25 000
<b>Dlouhodobé závazky (úvěry)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>20 000</b>	<b>23 000</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2021</b>	<b>39 159</b>			

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

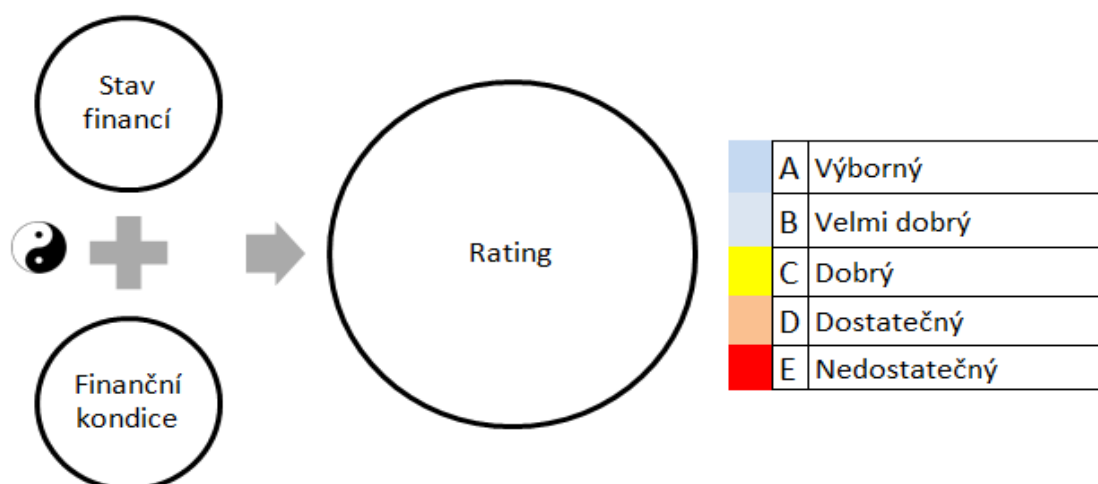
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>12</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>13</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>12</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>13</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

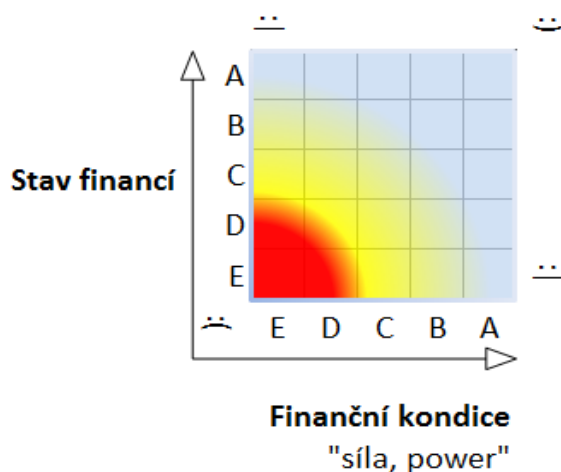
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>14</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

### Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

### Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).  
 Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.  
 © Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>14</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**<sup>15</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>15</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>16</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>16</sup> tzn. kladné provozní saldo.

## Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 5 let

Tabulka 14. Příjmy Bzence – druhové třídění na položky v tis. Kč

Třída položek (název)	Položka	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma
Daňové příjmy	Daň z hazardních her	0,00	3 106	2 795	0,00	0,00	0	5 901
Daňové příjmy	Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	0,00	0,00	375	429	54	804
Daňové příjmy	Dílčí daň z technických her	0,00	0,00	0,00	2 587	2 062	-525	4 650
Daňové příjmy	Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	0,00	77	0	2	0	-2	79
Daňové příjmy	Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	0,00	671	41	0,00	0,00	0	712
Daňové příjmy	Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	1 553	1 578	1 564	1 585	1 546	-39	7 825
Daňové příjmy	Poplatek za užívání veřejného prostranství	159	125	139	152	132	-20	708
Daňové příjmy	Poplatek ze psů	60	60	58	58	60	1	295
Daňové příjmy	Odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	226	0,00	0,00	0,00	0,00	0	226
Daňové příjmy	Odvod z výherních hracích přístrojů	1 843	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 843
Daňové příjmy	Příjmy úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	0,00	552	669	809	754	-54	2 783
Daňové příjmy	Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	0	0	414	543	91	-451	1 048
Daňové příjmy	Ostatní poplatky a odvody v oblasti životního prostředí	0,00	0,00	0,00	54	0	-54	54
Daňové příjmy	Poplatky za odnětí pozemků plnění funkcí lesa	193	208	409	203	208	5	1 221
Daňové příjmy	Poplatky za znečišťování ovzduší	40	0	0	0,00	0,00	0	40
Daňové příjmy	Správní poplatky	917	997	445	444	651	207	3 454
Daňové příjmy	Daň z přidané hodnoty	22 124	24 968	29 968	31 442	31 110	-332	139 612
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	0,00	13 860	15 868	17 817	16 832	-984	64 377
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	0,00	340	336	445	248	-196	1 368
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	0,00	1 156	1 327	1 500	1 516	16	5 498
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	1 197	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 197
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků	11 593	0,00	0,00	0,00	0,00	0	11 593
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	1 168	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 168
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob	12 067	12 313	12 186	13 968	11 344	-2 624	61 879
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob za obce	4 231	3 179	3 122	4 051	5 910	1 859	20 493
Daňové příjmy	Daň z nemovitých věcí	5 056	5 508	5 457	5 616	5 429	-188	27 066
Kapitálové příjmy	Přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku	93	54	0,00	0,00	101	101	248
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	55	0,00	0,00	0,00	0,00	0	55
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatních nemovitostí a jejich částí	26	948	0,00	0,00	0,00	0	974
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí	0,00	0,00	95	1 327	0,00	-1 327	1 422
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje pozemků	692	230	2 291	4 172	3 074	-1 098	10 459
Nedaňové příjmy	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	22	22	39	19	132	113	233
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů	0,00	0,00	0,00	6	0,00	-6	6
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let od jiných veřejných rozpočtů	0,00	0,00	0,00	93	0,00	-93	93
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obyvatelstva	0,00	0,00	0,00	3	10	6	13
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	0,00	0,00	3 055	3	0,00	-3	3 058
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční dary	21	22	37	99	32	-66	210
Nedaňové příjmy	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	1 272	1 744	1 207	1 324	1 197	-128	6 744
Nedaňové příjmy	Přijaté pojistné náhrady	8	0,00	26	47	728	681	808
Nedaňové příjmy	Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	75	9	48	52	38	-14	222
Nedaňové příjmy	Příjmy dobíhajících úhrad z dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0
Nedaňové příjmy	Příjmy z úhrad dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů	374	0,00	0,00	0,00	0,00	0	374
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z pronájmu majetku	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu movitých věcí	13	0	1	13	28	14	55
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	7 358	7 410	0,00	0,00	0,00	0	14 768
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	0,00	0,00	7 433	7 418	6 942	-476	21 793
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu pozemků	764	796	723	761	698	-63	3 742
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	99	59	70	186	487	301	901
Nedaňové příjmy	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	6 935	6 684	7 352	6 930	6 506	-424	34 407
Nedaňové příjmy	Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	28	20	68	51	50	0	217
Nedaňové příjmy	Příjmy z podílů na zisku a dividend	303	303	303	607	940	333	2 457
Nedaňové příjmy	Příjmy z úroků (část)	24	57	97	122	126	4	425
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	11 140	0,00	281	281	11 421
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	0,00	112	0,00	0,00	0,00	0	112
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	0,00	0,00	0,00	800	0,00	-800	800
Přijaté transfery	Převody z ostatních vlastních fondů	0,00	0,00	0,00	0,00	7	7	7
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	3 881	4 100	4 300	4 587	4 601	14	21 469
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	0,00	0,00	137	137	137
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	143	126	240	157	5 629	5 472	6 296
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery od rozpočtů ústřední úrovně	50	70	50	70	90	20	330
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	353	1 650	1 476	3 334	1 720	-1 614	8 532
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	966	831	1 414	1 813	1 846	32	6 869
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	114	120	108	110	103	-7	555
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze zahraničí	0,00	61	43	0,00	0,00	0	104

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

## Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 5 let

Tabulka 15. Běžné výdaje Bzence – odvětvové třídění v tis. Kč

Pododílí paragrafů (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Změna 2020	Suma změn	Index 2020/ 16	Odchyłka	Suma za 5 let	suma kladných rozdílů	Suma záporných rozdílů
Komunální služby a územní rozvoj	13 722	14 452	16 654	18 049	18 338	730	2 202	1 395	289	4 616	134	722	81 215	4 616	0
Regionální a místní správa	11 760	12 633	14 483	14 897	15 598	873	1 850	414	701	3 838	133	539	69 371	3 838	0
Předškolní a základní vzdělávání	9 403	10 367	10 445	11 951	9 761	964	78	1 505	2 189	358	104	1 411	51 928	2 547	-2 189
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	7 015	8 999	9 696	8 893	11 814	1 985	697	804	2 921	4 799	168	1 401	46 417	5 603	-804
Ostatní finanční operace	5 146	3 401	3 562	4 639	6 397	-1 745	161	1 077	1 758	1 252	124	1 316	23 144	2 996	-1 745
Sociální služby v oblasti sociální péče	3 541	3 877	4 126	4 595	5 493	336	249	469	898	1 952	155	249	21 632	1 952	0
Nakládání s odpady	2 398	2 760	2 514	2 515	2 546	362	-246	1	31	148	106	216	12 733	394	-246
Pozemní komunikace	847	555	2 651	5 679	2 956	-292	2 097	3 028	2 723	2 110		2 234	12 688	5 125	-3 015
Zastupitelské orgány a volby	1 975	2 002	2 548	2 667	2 780	28	546	118	114	806	141	202	11 972	806	0
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	2 064	1 835	2 270	2 222	2 043	-229	434	-47	-179	-21	99	262	10 434	434	-455
Lesní hospodářství	1 433	1 438	1 882	2 302	1 851	4	444	421	-451	418	129	365	8 905	869	-451
Sport	1 252	1 480	1 612	1 424	1 355	228	131	188	-69	103	108	163	7 123	360	-256
Odvádění a čištění odpadních vod	96	45	5 004	920	177	-51	4 959	-4 084	-743	81	184	3 234	6 242	4 959	-4 878
Kultura	1 194	1 164	1 258	1 189	1 320	-30	94	-69	130	126	111	83	6 126	225	-99
Ochrana přírody a krajiny	846	800	914	1 040	1 329	-46	114	126	289	483	157	118	4 931	529	-46
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	393	389	590	721	613	-4	201	132	-108	220	156	120	2 705	333	-113
Sdělovací prostředky	431	410	505	555	529	-20	95	50	-26	98		50	2 430	145	-47
Zájmová činnost a rekreace	342	344	724	439	451	2	381	-285	12	110	132	236	2 300	394	-285
Požární ochrana	383	303	341	540	246	-80	38	199	-294	-137		180	1 812	237	-374
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	125	125	265	660	440	0	140	395	-220	315	352	223	1 615	535	-220
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	42	13	481	255	176	-30	468	-226	-78	134	415	261	967	468	-334
Ostatní činnosti	110	44	304	83	64	-66	260	-221	-18	-46	58	174	604	260	-306
Služby sociální prevence	75	81	65	76	85	6	-17	12	8	10	113	11	381	27	-17
Pojištění funkčně nespecifikované	0,00	0,00	0,00	126	174	0	0	126	48	174		51	300	174	0
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	99	50	36	37	35	-49	-14	0	-2	-64	36	20	258	0	-64
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	45	49	45	49	45	4	-4	4	-4	0	100	4	233	8	-8
Ochrana obyvatelstva	6	6	6	6	161	0	0	0	156	156	2 805	67	184	156	0
Zdravotnické programy	50	24	21	18	13	-26	-3	-3	-5	-37	26	10	126	0	-37
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	0,00	0,00	0,00	108	0	0	0	108	-108	0		77	108	108	-108
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	0,00	0,00	0,00	1	62	0	0	1	61	62		26	62	62	0
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	0,00	29	0	0	0	29	-29	0		21	29	29	-29
Lůžková péče	20	0,00	0,00	0,00	0,00	-20	0	0	0	-20	0	9	20	0	-20
Ostatní činnost ve zdravotnictví	9	0,00	3	5	0,00	-9	3	2	-5	-9	0	5	17	5	-14
Sociální péče a pomoc manželství a rodinám	1	1	1	3	7	0	0	2	4	6		2	13	6	0
Střední vzdělávání a vzdělávání v konzervatořích	5	0,00	3	5	0,00	-5	3	2	-5	-5	0	4	13	5	-10
Silniční doprava	0	0	3	5	0	0	3	2	-5	0		3	8	5	-5
Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	1	0	0	0	6	-1	0	0	6	5	493	3	8	6	-1
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje	0,00	0,00	0,00	5	0,00	0	0	5	-5	0		4	5	5	-5
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	0,00	2	0,00	0,00	0,00	2	-2	0	0	0		2	2	2	-2
Vyšší odborné vzdělávání	0,00	0,00	0,00	2	0,00	0	0	2	-2	0		1	2	2	-2
Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo	1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1	0	0	0	-1	0	0	1	0	-1

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

Tabulka 16. Běžné výdaje Bzence podrobně na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Suma	Změna 2020-2016
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	11 900	12 550	14 348	15 919	16 088	70 805	4 188
Činnost místní správy	11 760	12 633	14 483	14 897	15 598	69 371	3 838
Základní školy	9 403	10 367	10 445	11 951	9 761	51 928	358
Nebytové hospodářství	3 732	4 857	5 391	4 985	7 490	26 455	3 758
Ostatní finanční operace	5 146	3 401	3 562	4 639	6 397	23 144	1 252
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	3 541	3 874	4 126	4 585	5 453	21 579	1 912
Bytové hospodářství	3 283	4 143	4 305	3 908	4 323	19 963	1 041
Zastupitelstva obcí	1 867	1 921	2 359	2 590	2 679	11 417	812
Veřejné osvětlení	1 634	1 728	1 958	1 937	2 095	9 351	461
Pěstební činnost	1 433	1 438	1 882	2 302	1 851	8 905	418
Sběr a svoz komunálních odpadů	1 533	1 528	1 605	1 569	1 583	7 818	49
Zájmová činnost v kultuře	953	921	1 572	1 433	1 915	6 795	963
Silnice	758	421	1 740	2 048	1 635	6 602	877
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	96	45	5 004	920	177	6 242	81
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	88	134	911	3 632	1 321	6 086	1 233
Ostatní sportovní činnost	863	907	1 235	997	1 005	5 007	142
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	725	638	789	709	1 033	3 894	308
Činnosti knihovnické	680	741	767	768	798	3 754	118
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	1 111	914	697	789	127	3 639	-984
Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	543	541	551	669	683	2 988	140
Vnitřní obchod	374	379	580	711	593	2 636	218
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	389	573	376	427	350	2 115	-39
Požární ochrana - dobrovolná část	383	303	341	540	246	1 812	-137
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	125	125	265	660	440	1 615	315
Rozhlas a televize	237	273	307	356	373	1 545	136
Ostatní zájmová činnost a rekreace	263	250	277	317	282	1 390	19
Ostatní záležitosti kultury	273	143	343	210	299	1 268	26
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	207	268	253	230	229	1 188	22
Chráněné části přírody	120	162	125	331	294	1 032	174
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	42	13	481	255	176	967	134
Využití volného času dětí a mládeže	79	93	447	122	169	910	91
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	194	138	198	199	156	885	-37
Pohřebnictví	185	171	207	65	155	783	-29
Hudební činnost	130	135	90	155	155	665	25
Divadelní činnost	96	145	59	57	67	424	-28
Ostatní činnosti jinde nezařazené	110	9	259	9	9	395	-101
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální prevence	75	81	65	76	85	381	10
Ostatní nakládání s odpady	17	363	0,00	0,00	0,00	379	-17
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	98	59	64	43	51	315	-47
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	108	0,00	94	0,00	101	304	-7
Pojištění funkčně nespecifikované operací	0,00	0,00	0,00	126	174	300	174
Základní umělecké školy	45	49	45	49	45	233	0
Finanční vypořádání	0,00	35	45	74	56	210	56
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	3	3	26	128	0	160	-3
Krizová opatření	0,00	0,00	0,00	0	156	156	156
Pomoc zdravotně postiženým a chronicky nemocným	50	24	21	18	13	126	-37
Územní plánování	0,00	0,00	115	0,00	0,00	115	0
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	0,00	0,00	108	0	108	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně a zobrazeny jen hodnoty v sumě nad 100 tis. Kč.



**Tabulka 17. Investice Bzence – odvětvové třídění na pododdíly v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Změna 2020	Suma změn	Odchyłka	Suma za 5 let
Pozemní komunikace	5 662	9 560	33 934	5 560	13 478	3 898	24 375	-28 374	7 918	7 816	19 117	68 194
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	282	15 999	120	0	95	15 716	-15 879	-120	95	-188	11 171	16 495
Regionální a místní správa	883	43	88	6 404	3 404	-840	45	6 315	-3 000	2 520	3 464	10 823
Komunální služby a územní rozvoj	1 128	819	976	505	1 524	-309	157	-471	1 019	396	579	4 951
Sport	431	1 311	1 635	961	155	879	324	-674	-806	-276	701	4 494
Předškolní a základní vzdělávání	36	0,00	3 500	0,00	0,00	-36	3 500	-3 500	0	-36	2 475	3 536
Požární ochrana	914	3	24	1 490	91	-912	22	1 466	-1 399	-823	1 092	2 522
Odvádění a čištění odpadních vod	82	2 304	0	0,00	0,00	2 222	-2 304	0	0	-82	1 600	2 387
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	14	324	1 351	0	7	310	1 026	-1 351	7	-8	862	1 696
cirkví a sdělovacích prostředků	0,00	0,00	56	40	1 388	0	56	-16	1 348	1 388	579	1 484
Lesní hospodářství	0	164	6	754	0	164	-158	748	-754	0	543	924
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	210	493	0,00	0,00	0,00	282	-493	0	0	-210	279	703
Sociální služby v oblasti sociální péče	526	0,00	0,00	0,00	0,00	-526	0	0	0	-526	228	526
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	468	53	0,00	0	468	-415	-53	0	0	314	520
Pitná voda	0	30	0,00	241	36	30	-30	241	-205	36	159	307
Voda v zemědělské krajině	0,00	206	56	10	0	206	-150	-47	-10	0	129	272
Zájmová činnost a rekreace	0,00	0,00	171	4	49	0	171	-167	45	49	121	224
Nakládání s odpady	0	27	107	85	0,00	27	80	-22	-85	0	61	219
Lůžková péče	0,00	0,00	0	100	0,00	0	0	100	-100	0	71	100
Ochrana přírody a krajiny	0,00	0,00	82	0,00	0,00	0	82	-82	0	0	58	82
Sdělovací prostředky	70	0,00	0,00	0,00	0,00	-70	0	0	0	-70	30	70
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	54	0,00	0,00	0,00	0,00	-54	0	0	0	-54	23	54
Ostatní činnosti	0,00	0,00	0,00	13	0,00	0	0	13	-13	0	9	13
náboženských společností	0,00	4	0,00	0,00	0,00	4	-4	0	0	0	3	4

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Tabulka 18. Investice Bzence – druhové třídění na položky v tis. Kč**

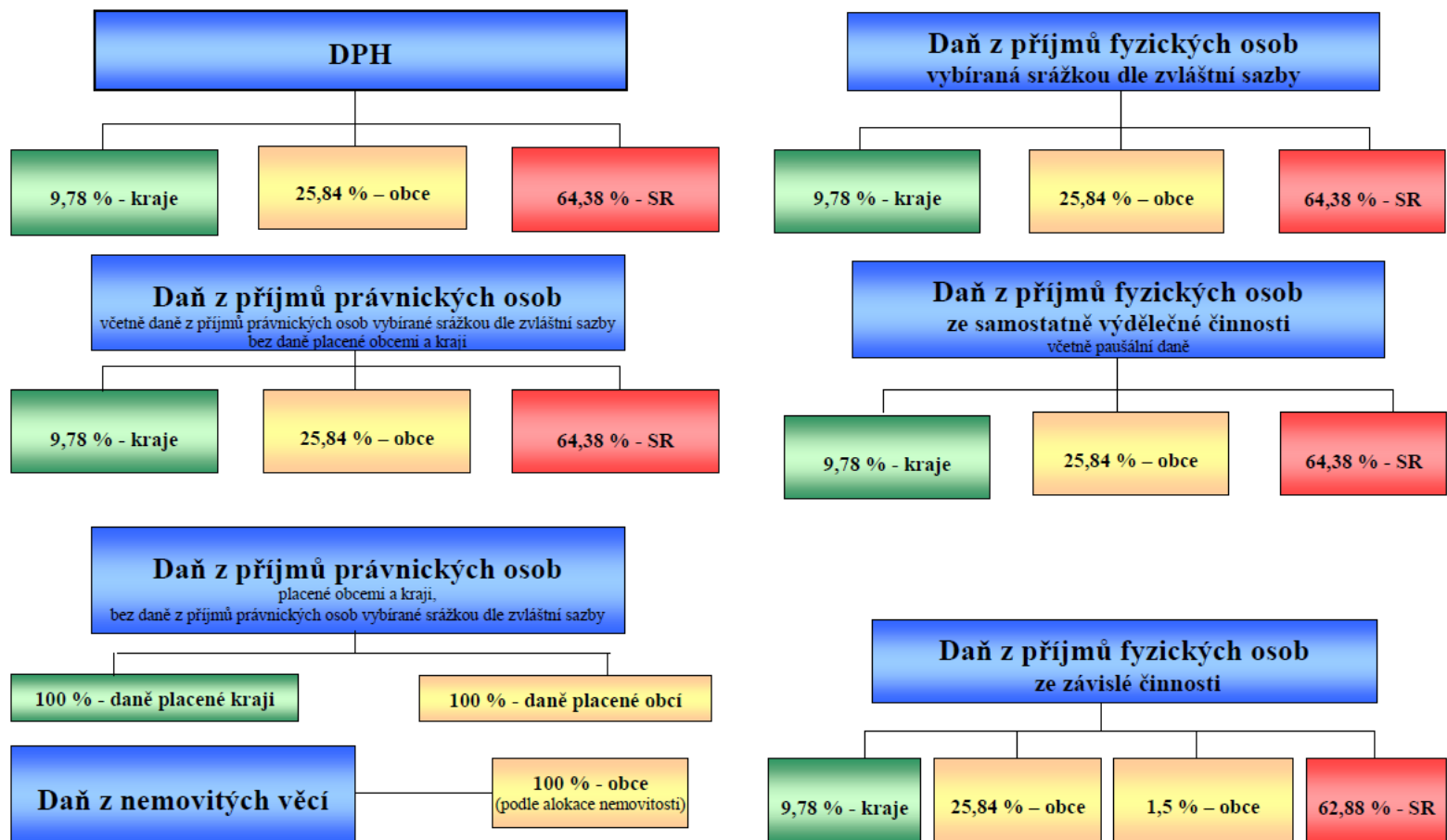
Položka (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Suma
Budovy, haly a stavby	7 325	30 965	38 260	14 307	18 989	109 846
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	0,00	3 500	0,00	0,00	3 500
Stroje, přístroje a zařízení	276	474	341	794	214	2 098
Pozemky	780	154	58	265	758	2 016
Dopravní prostředky	1 913	0,00	0,00	0,00	0	1 913
Výpočetní technika	0,00	0,00	0,00	547	0,00	547
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	0,00	158	0	139	210	507
Investiční transfery ostatním příspěvkovým organizacím	0,00	0,00	0,00	100	0,00	100
Investiční transfery spolkům	0,00	0,00	0,00	0,00	56	56
Ostatní investiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	0,00	0,00	0,00	13	0,00	13
Investiční transfery církvím a náboženským společnostem	0,00	4	0,00	0,00	0,00	4

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Tabulka 19. Investice Bzence – podrobně na paragrafy v tis. Kč**

Paragraf (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Suma
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	795	1 587	18 709	3 498	13 195	37 785
Silnice	4 867	7 972	15 225	2 062	283	30 410
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	282	15 999	120	0	95	16 495
Činnost místní správy	883	43	88	6 404	3 404	10 823
Sportovní zařízení ve vlastnictví	431	1 311	1 635	961	99	4 438
Základní školy	36	0,00	3 500	0,00	0,00	3 536
Požární ochrana - dobrovolná část	914	3	24	1 490	91	2 522
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	82	2 304	0	0,00	0,00	2 387
Veřejné osvětlení	187	309	918	103	556	2 072
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	780	154	58	263	758	2 014
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	56	40	1 388	1 484
Pěstební činnost	0	164	6	754	0	924
Bytové hospodářství	8	18	867	0	7	900
Nebytové hospodářství	6	306	484	0	0,00	796
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	210	493	0,00	0,00	0,00	703
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	526	0,00	0,00	0,00	0,00	526
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	468	53	0,00	0	520
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	160	356	0	0,00	0	516
Územní plánování	0,00	0,00	0	139	210	349
Pitná voda	0	30	0,00	241	36	307
Vodní díla v zemědělské krajině	0,00	206	56	10	0	272
Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	171	4	49	224
Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	27	107	85	0,00	219
Ostatní nemocnice	0,00	0,00	0	100	0,00	100
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	82	0,00	0,00	82
Rozhlas a televize	70	0,00	0,00	0,00	0,00	70
Ostatní sportovní činnost	0,00	0,00	0,00	0,00	56	56
Vnitřní obchod	54	0,00	0,00	0,00	0,00	54
Ostatní činnosti jinde nezařazené	0,00	0,00	0,00	13	0,00	13
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	0,00	4	0,00	0,00	0,00	4

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021****Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021**

Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města

### Tabulka 20. Příspěvkové organizace Bzence

IČO	Název	Klasifikace COFOG
71217151	Služby města Bzence, příspěvková organizace	Odstraňování odpadů kromě odpadních vod
49939840	Základní škola a Mateřská škola Bzenec	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 21. Jiné právnické osoby s účastí Bzence

IČ/Kód právnické osoby	Název právnické osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý
48842982	Honební společenstvo Bzenec	26,96%	0,00%	26,96%	0,00%
71249800	Mikroregion Bzenecko	16,66%	0,00%	44,67%	0,00%
49454544	Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	12,69%	0,00%	12,69%	0,00%
46937005	Dobrovolný svazek obcí Severovýchod	2,32%	0,00%	6,64%	0,00%
65338081	Sdružení obcí a měst jižní Moravy	1,59%	0,00%	1,59%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR, Poz. stav roku 2019

## Seznam tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ BZENEC	32
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	49
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	50
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	52

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU BZENEC S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ	6
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ BZENEC	8
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC	11
TABULKA 4. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC SE ZMĚNAMI V TIS. KČ	13
TABULKA 5. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY BZENEC NA POLOŽKY A § V TIS. KČ	15
TABULKA 6. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA BZENEC	26
TABULKA 7. SWOT ANALÝZA FINANCÍ BZENEC (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	33
TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA BZENEC	42
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BZENEC	45
TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BZENEC S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2018	46
TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BZENEC	47
TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE	48
TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	50
TABULKA 14. PŘÍJMY BZENEC – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ	53
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE BZENEC – ODVĚTOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ	54
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE BZENEC PODROBNĚ NA § V TIS. KČ	55
TABULKA 17. INVESTICE BZENEC – ODVĚTOVÉ TRŽDĚNÍ NA PODODDÍLY V TIS. KČ	56
TABULKA 18. INVESTICE BZENEC – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ	56
TABULKA 19. INVESTICE BZENEC – PODROBNĚ NA PARAGRAFY V TIS. KČ	57
TABULKA 20. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE BZENEC	59
TABULKA 21. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ BZENEC	59

### Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU BZENEC	5
GRAF 2. ORIENTAČNÍ VÝVOJ SUMY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO BZENEC	7
GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V BZENECI	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU BZENEC	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ BZENEC	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ BZENEC	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC V TIS. KČ	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC	12
GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC V TIS. KČ	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY BZENEC ZA 5 LET NA POLOŽKY	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ BZENEC	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE BZENEC	16

GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ BZENCE .....	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ BZENCE .....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC BZENCE ZA UPLYNULÝCH 5 LET .....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BZENCE .....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BZENCE ZA 5 LET .....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BZENCE ZA 5 LET .....	20
GRAF 19. SCHOPNOST BZENCE FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU BZENCE V TIS. KČ .....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ BZENCE .....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA BZENCE .....	24
GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ BZENCE .....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ BZENCE .....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA BZENCE S PRŮMĚREM V ČR .....	26
GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE BZENCE .....	27
GRAF 27. CELKOVÝ FINANČNÍ PROSTOR BZENCE V ROCE 2020 .....	28
GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU BZENCE .....	28
GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. STAVY NA ÚČTECH BZENCE .....	29
GRAF 30: STAVY NA ÚČTECH (RESP. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA) A PROVOZNÍ SALDO BZENCE .....	29
GRAF 31. VÝVOJ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV BZENCE, VČETNĚ ROZPOČTU .....	30
GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK BZENCE .....	30
GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK BZENCE .....	31
GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ BZENCE NA OBDOBÍ 5 LET OD 2022 AŽ 2026 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ .....	38
GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE BZENCE S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ .....	41
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED DOSAVADNÍCH DLUHŮ BZENCE .....	42
GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU BZENCE .....	42
GRAF 38. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA BZENCE .....	43

## Kontakt na zpracovatele

---



**Ing. Luděk Tesař**

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>17</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>18</sup> a EFQM<sup>19</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>20</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>17</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>18</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>19</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>20</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.